

**LETNO POROČILO**  
**ISKRE, d. d. IN SKUPINE ISKRA**  
**ZA LETO 2006**



## PISMO DELNIČARJEM

Poslovno leto 2006 je bilo za družbo Iskra, d. d., ki je delovala skladno z usmeritvami, opredeljenimi v srednjeročnem razvojnem načrtu za obdobje 2004 do 2008 ter poslovnim načrtom, uspešno. Doseženi so bili vsi pomembnejši cilji na področju koncernskega dograjevanja, izvajalo se je dogovorjene projektne naloge, ki so skupne družbam koncerna, ter druge naloge in aktivnosti, ki so prispevale k uspešnem poslovanju. Iskra, d. d. je v letu 2006 poslovala z dobičkom v višini 831,3 mio SIT.

Skupščina Iskre, d. d. je decembra 2006 sprejela sklep o deliti dividend v skupni višini 1.356,7 mio SIT. V letu 2006 so bile že izplačane v višini 721,4 mio SIT, preostanek 635,3 mio SIT pa bo izplačan v letu 2007. Navedena delitev dividend je posledica dobrega poslovanja družbe v preteklih letih, še posebej pa po letu 2000, ko se je pričel hitrejši razvoj in rast tako Iskre, d. d., kot tudi koncerna Iskra.

Aprila 2006 je bil končan lastniški prevzem Iskre, d. d., ki ga je izvedla družba MAOS Poslovno svetovanje, d. o. o..

V letu 2006 je Iskra, d. d. nadaljevala s prestrukturiranjem naložbenega portfelja, izvedlo se je več pomembnih nalog, ki so skupne družbam koncerna. Izvajalo se je skupni projekt Znižanje nabavnih stroškov, skupno bolj učinkovito nastopanje na tujih trgih in aktivnosti za večjo prisotnost na nekaterih tujih trgih, kjer realno obstojajo večje prodajne možnosti. V zaključni fazi je tudi projektna naloga Poenotenje plačnega sistema v koncernu Iskra. Delo na obnovi in na nadgradnji poenotenega poslovno informacijskega sistema koncerna je potekalo v skladu z načrtanim programom.

Na izkazane bilančne podatke v bilanci stanja – premoženjski bilanci Iskre, d. d., je v letu 2006 pomembno vplival prehod na nove slovenske računovodske standarde (v nadaljevanju SRS 2006). Iskra, d. d. je v skladu s spremembami in zahtevanimi preračuni znižala dolgoročne finančne naložbe v skupni višini 2.594,1 mio SIT, kar se je neposredno odrazilo tudi v kapitalu. Vpliv navedenega je, da je Iskra, d. d. vso preneseno izgubo, ki izvira iz otvoritve bilančnih postavk na dan 1.1. 2006 po SRS 2006 (skupno 2.604,5 mio SIT) pokrila v breme drugih sestavin kapitala, tudi čistega dobička poslovnega leta 2006, in da je s tem bilančni dobiček Iskre, d. d. na dan 31.12.2006 0 SIT.

Večina družb koncerna Iskre, ki so za razliko od nekaj preteklih let v letu 2006 delovale v relativno ugodnih gospodarskih pogojih, je poslovala dobro. Z izjemo družbe Iskre PRINS, d. d. so družbe koncerna dosegle oz. celo presegle ciljne poslovne rezultate, ki so si jih zastavile v poslovnem načrtu za leto 2006 in to ne samo zaradi tržnih ugodnosti, temveč tudi zaradi drugih ukrepov, ki so jih družbe relativno uspešno izvajale in s tem izboljšale svoje poslovne rezultate.

Uprava družbe uveljavlja načela vestnega in poštenega gospodarstvenika pri svojem delu, kakor tudi pri delu vseh zaposlenih v družbi. Je dosledna pri izvajanju moralno etičnih načel do sodelavcev in poslovnih partnerjev, pri čemer je še zlasti izpostavljeno načelo enakosti, osebnega dostojanstva, poštenosti in korektnosti v medosebnih odnosih s sodelavci in poslovnimi partnerji.

Družbe v skupini Iskra so v letu 2006 povečale čiste prihodke iz prodaje za 9,9 % in so znašali 28.988 mio SIT. Po opravljenih izločitvah so znašali konsolidirani čisti prihodki iz prodaje skupine Iskra 26.911 mio SIT (povečanje za 10,2 %). Konsolidirani čisti dobiček skupine je 895.215 TSIT.

Iskra, d. d. načrtuje, da bo tudi v letu 2007 poslovala uspešno in z dobičkom. Prizadevala si bo za izvedbo poglobljenih strateških razvojnih nalog, ki jih je opredelila v prenovljenem razvojnem načrtu koncerna za obdobje 2004 do 2008, konkretizirala pa jih je v poslovnem načrtu za leto 2007. Usmeritev je, da koncern postane še učinkovitejši, uspešnejši in uglednejši tako v Sloveniji kot v tujini, vse s ciljem večanja vrednosti premoženja družbe. Navedeno bo doseženo z nadaljnjim koncernskim dograjevanjem,

z večjim vlaganjem v razvojno raziskovalno dejavnost, z uvajanjem novih izdelkov in programov, s posodabljanjem tehnologij, z osvajanjem novih in širitvijo obstoječih trgov, doslednim izvajanjem kakovostnih kriterijev in standardov, z aktivno kadrovsko politiko ter s permanentnim načrtnim strokovnim usposabljanjem zaposlenih ter z drugimi aktivnostmi, ki pomembno pripomorejo k rasti in razvoju družbe Iskra, d. d. in koncerna Iskra.

Uprava Iskre, d. d. in uprave koncernskih družb se zavedajo, da razvoj in napredek slonita na kvalitetnih dejavnikih, na sodobnih strokovnih znanjih, ki jih je treba približati zaposlenim ter na ustrezni motiviranosti zaposlenih. Zato je pridobivanje novih znanj zaposlenih ena od stalnih nalog, uresničitev te naloge pa se uvršča med pomembne cilje, prav tako pa tudi med vrednote, ki jih koncern nudi zaposlenim, kajti dopolnjevanje in izgrajevanje sistema vrednot sodi med pomembne motivatorje zaposlenih za doseganje še kvalitetnejših poslovnih rezultatov.

Poslovni rezultati Iskre, d. d. in družb koncerna v prvih mesecih leta 2007 kažejo, da večina družb posluje v skladu z dinamičnim planom in da dosegajo najpomembnejše cilje. Iskra, d. d. utemeljeno pričakuje, da bo v letu 2007 ponovno dosežen kvantitativni in kvalitativni napredek, kar se bo seveda odražalo tudi v poslovnih rezultatih Iskre, d. d. in družb koncerna Iskra.



Dušan Šešok  
predsednik uprave

Ljubljana, junij 2007

## **POROČILO NADZORNEGA SVETA O PREVERITVI VODENJA DRUŽBE**

### **1. SESTAVA NADZORNEGA SVETA**

Nadzorni svet so v letu 2006 do 11.12.2006 sestavljali naslednji člani:

**ISKRA, d. d.**

**NADZORNI SVET OD 1.1. DO 11.12.2006**

1. Simon Černetič, predsednik
2. Janez Peskar, namestnik predsednika
3. Mitja Močivnik, član
4. Anton Sagadin, član,
5. Dimitrij Marjanovič, član
6. Jože Pukl, član.

Skupščina družbe je na svoji seji dne 11.12.2006 razrešila dotedanji šest članski nadzorni svet in imenovala novega tri članskega v sestavi:

**ISKRA, d. d.**

**NADZORNI SVET OD 11.12.do 31.12.2006**

1. Janez Hafner, predsednik
2. Jože Pukl, namestnik predsednika
3. Janez Peskar, član.

Dne 21.2.2007 je bil razrešen članstva NS Janez Hafner in je bila za članico imenovana Irena Peternel. Nadzorni svet družbe od dne 21.2.2007 sestavljajo:

**ISKRA, d. d.**

**NADZORNI SVET OD 21.2.2007**

1. Irena Peternel, predsednica
2. Jože Pukl, namestnik predsednika
3. Janez Peskar, član.

## 2. NAČIN IN OBSEG PREVERJANJA VODENJA DRUŽBE MED POSLOVNIM LETOM

Poslovanje družbe Iskra, d. d. je v letu 2006 nadziral nadzorni svet v okviru pooblastil in pristojnosti, določenih z zakonskimi predpisi in statutom družbe.

Nadzorni svet je v skladu s svojimi pooblastili redno spremljal vodenje in poslovanje družbe Iskra, d. d. in njenih odvisnih družb. Nadzorni svet je preverjal vodenje družb z obravnavo vmesnih poslovnih poročil in rezultatov, primerjavo doseženih rezultatov z načrtovanimi in s predhodnimi ter s pridobitvijo dodatnih ustnih in pisnih pojasnil uprave.

V letu 2006 se je nadzorni svet v stari sestavi sestel na štirih rednih sejah, opravil pa je tudi eno korespondenčno sejo.

Na vseh sejah v letu 2006 je nadzorni svet redno obravnaval naslednja področja poslovnega delovanja družbe:

- tekoče poslovne dosežke in premoženjsko stanje družbe in skupine,
- tekoče investicijske dejavnosti,
- pridobivanje finančnih virov,
- delo uprave in
- izvajanje sprejetih sklepov nadzornega sveta.

Poleg navedenih rednih nadzornih aktivnosti je nadzorni svet na sejah v letu 2006 med drugim obravnaval tudi naslednja pomembnejša področja poslovnega delovanja:

- na 17. redni seji, ki je bila 10. aprila 2006, se je nadzorni svet seznanil, da je družba MAOS, d. o. o. izvedla prevzem Iskre, d. d. po ponudbeni ceni 1.400,00 SIT za eno delnico in obravnaval osnutka Poslovnega poročila družbe Iskra, d. d. za leto 2005 in Poročila o poslovanju skupine Iskra v letu 2005. Hkrati je nadzorni svet razpisal 36. natečaj za nagrade prof. dr. Vratislava Bedjaniča.
- na 3. korespondenčni seji, ki je potekala 20. in 21. aprila 2006, je nadzorni svet soglašal o prodaji 390.686 delnic družbe Iskra Avtoelektrike, d. d., ki so bile v lasti Iskre, d. d., in sicer po prodajni ceni 8.910,00 SIT za eno delnico ter dal upravi družbe soglasje za izvedbo posla.
- na 18. redni seji, ki je bila 29. junija 2006, se je nadzorni svet seznanil z Informacijo o poslovanju Iskre, d. d. v obdobju januar – maj 2006 in skupine Iskra v obdobju januar – april 2006. Nadzorni svet je soglašal s predlogom sklica skupščine delničarjev družbe Iskra, d. d. za dne 31.7.2006, na kateri se je sklepalo o predlogu glavnega delničarja družbe MAOS, d. o. o. skladno s 384. členu ZGD-1 o izključitvi manjšinskih delničarjev, pri čemer mora glavni delničar manjšinskim delničarjem plačati denarno odpravnino v znesku 1.287,00 SIT za vsako delnico.
- Na 19. redni seji, ki je bila 19. julija 2006, je nadzorni svet obravnaval in sprejel Letno poročilo Iskre, d. d. in skupine Iskra za leto 2007 skupaj z revizorskima poročiloma in sprejel predlog uprave o delitvi bilančnega dobička. Nadzorni svet je tudi potrdil Poročilo nadzornega sveta o preveritvi vodenja družbe med poslovnim letom 2005 in ga je posredoval v seznanitev skupščini družbe.
- na 20. redni seji, ki je bila 9. novembra 2006, se je nadzorni svet seznanil s poročilom o poslovanju Iskre, d. d. in skupine Iskra v obdobju januar – september 2006, sprejel je predlog uprave, da se v skladu z 41. členom statuta skliče skupščino delničarjev Iskre, d. d., predlog dnevnega reda in predlog sklepov, ki jih je obravnavala in sprejemala skupščina. Nadzorni svet je dal upravi Iskre, d.

d. skladno s 25. členom statuta soglasje o zastavi 193.900 delnic Iskre Sistemov, d. d., ki jih je zastavila družba MAOS, d. o. o. za najem kratkoročnega posojila.

- Na 1. redni – konstitutivni seji nadzornega sveta v novi sestavi, ki je bila 11. decembra 2006, se je konstituiral nadzorni svet in imenoval predsednika, namestnika predsednika in sekretarko nadzornega sveta, potrdil je besedilo Poslovnika o delu nadzornega sveta, ter se seznanil s Poslovnim načrtom družbe Iskra, d. d. za leto 2007 in s Poslovnim načrtom skupine Iskra za leto 2007.

Uprava je nadzornemu svetu posredovala vse druge informacije, ki jih je nadzorni svet potreboval oziroma zahteval za izvajanje svojih nadzornih aktivnosti.

### **3. OBRAVNAVA LETNEGA POROČILA ZA LETO 2006**

Poročilo o poslovanju Iskre, d. d. in Poročilo o poslovanju družb koncerna Iskre v letu 2006 s pojasnili je nadzorni svet obravnaval na svoji 2. redni seji dne 12.4. 2007. Nadzorni svet je obravnaval, s strani uprave predloženo revidirano Letno poročilo družbe Iskra, d. d. in skupine Iskra za leto 2006 skupaj z revizijskima poročiloma na svoji 3. redni seji dne 22.6.2007.

Pri preveritvi predloženega letnega poročila za leto 2006 je nadzorni svet ugotovil:

- da je družba poslovno leto 2006 zaključila uspešno ter izboljšala vse ključne elemente poslovne uspešnosti v primerjavi z letom 2005 in dosegla najpomembnejše načrtovane cilje;
- da je letno poročilo sestavljeno jasno in pregledno ter vsebuje vse zakonsko zahtevane elemente;
- da letno poročilo izkazuje resničen in verodostojen prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida družbe in
- da letno poročilo izkazuje verodostojen prikaz razvoja poslovanja in poslovnega položaja družbe.

Zgornje navedbe je potrdil tudi pooblaščen revizor, ki je izdal tudi pisno mnenje, da letno poročilo predstavlja resnično in pošteno sliko finančnega stanja družbe Iskra, d. d. in skupine Iskra na dan 31.12.2006 ter poslovnega in finančnega izida njihovega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu.

Nadzorni svet na revizorjevi poročili ni imel pripomb in je z njima soglašal.

### **4. UGOTOVITEV O VIŠINI BILANČNEGA DOBIČKA**

Nadzorni svet ugotavlja, da je Iskra, d. d. opravila zahtevane preračune v skladu z SRS 2006 in pripravila otvoritveno bilanco stanjana dan 1.1.2006. V otvoritveni bilanci stanja se je skladno z zahtevanimi preračuni izkazala prenesena čista izguba v višini 2.604.466 TSIT.

V skladu z zakonskimi določili in pristojnostmi je uprava Iskre, d. d. sprejela sklep, da se prenesena čista izguba v višini 2.604.466.229,85 tolarjev na dan 31.12.2006 pokriva v skladu z 9. odstavkom 64. člena, z 11. odstavkom 64. člena ter z 3. alinejo 2. točke 10. odstavka 64. člena Zakona o gospodarskih družbah (Ur. list št. 42/06 z dne 19.4.2006) in Slovenskimi računovodskimi standardi 2006 št. 8.15 (Ur. list 118/05 z dne 27.12.2005) iz naslednjih sestavin kapitala:

- z ugotovljeni čistim dobičkom poslovnega leta 2006 v višini 831.326.867,57 tolarjev,
- z drugimi rezervami iz dobička v višini 35.995.662,40 tolarjev in
- z zmanjšanjem kapitalskih rezerv v višini 1.737.143.699,89 tolarjev.

Nadzorni svet ugotavlja, da znaša bilančni dobiček o pokrivanju izgube na način, kot je navedeno, 0 SIT.

## **5. PREDLOG SKUPŠČINI**

Nadzorni svet po končni preveritvi Letnega poročila družbe Iskre, d. d. in skupine Iskra za leto 2006 ugotavlja, da nanj nima pripomb in ga potrjuje. Skupščini družbe predlaga, da podeli razrešnico upravi in nadzornemu svetu družbe za poslovno leto 2006.

To poročilo je nadzorni svet izdelal v skladu z določbami 282. člena Zakona o gospodarskih družbah (Ur. list št. 42/06 z dne 19.4.2006) in je namenjeno skupščini delničarjev.



**Irena Peternel**  
predsednica nadzornega sveta

Ljubljana, 22.6.2007

## VIZIJA, POSLANSTVO, STRATEŠKI IN GLOBALNI CILJI

### Vizija in poslanstvo

Vizija koncerna je postati sodoben poslovni sistem, ki bo s hitro tržno prilagodljivostjo podjetij oz. programov zagotavljal dolgoročni razvoj in rast poslovanja, poslovanje z dobičkom in večanjem vrednosti delnice Iskre, d. d..

Iskra, d. d. in vse družbe koncerna so sprejele konec leta 2003 prenovljene Razvojne načrte za obdobje od leta 2004 do 2008, ki predstavljajo razširjeno in dopolnjeno vizijo koncerna kot celote.

### Strateške usmeritve

Strateške usmeritve so usmerjene predvsem v:

- prevzeme družb, ki povečujejo in širijo ponudbo izdelkov in storitev na trgu ter povečujejo ekonomsko stabilnost skupine,
- višjo stopnjo inovativnosti, hitrejšo uvajanje novih, zahtevnejših izdelkov z višjo vsebnostjo znanja ter dodane vrednosti,
- hitrejšo spremembo struktur znanja v prid višje in visoke izobrazbe ter pomladitve v vodstveno - vodilnih teamih družb,
- organizacijske spremembe in združevanja družb, ki se kažejo v boljši izkoriščenosti resursov ter višanju ekonomskih učinkov,
- intenzivnejše izvajanje že uvedenih skupnih koncernskih izvedb, zlasti na področjih strateških kadrov, informatike in mednarodne trgovine.

Družbe koncerna Iskra in Iskra, d. d. v tej povezavi izvajajo naslednje zastavljene strateške naloge:

- strategija rasti, razvoja in programskega prestrukturiranja,
- strategija nižanja stroškov,
- strategija upravljanja s finančnimi viri in prestrukturiranje resursov,
- strategija kadrovske prenove,
- strategija integrirane skupne izvedbe.

### Programske usmeritve

Koncern Iskra bo še nadalje razvijal naslednja programska področja:

- področje avtomatizacije,
- področje telekomunikacije,
- področje naprav in komponent,
- področje trgovine in storitev,
- novi programi v okviru koncerna in s prevzemi.

Po ocenah naj bi bila dosežena največja rast na področju telekomunikacij, najnižja pa v trgovini in storitvah. Navedene usmeritve in planirani cilji bodo skupaj z novimi programi in prevzemi še bolj utrdile podobo Iskre kot koncerna, ki deluje na področju elektro in elektronske industrije ter na področju storitev in trgovine.

## KLJUČNI DOSEŽKI ISKRE, d. d. IN SKUPINE ISKRA

Družba Iskra, d. d. je v letu 2006 dosegla 831.327 TSIT čistega dobička.

Iskra, d. d. je delovala skladno z razvojnim in poslovnim načrtom. Svoje aktivnosti je usmerila v izpolnitev prednostnih nalog za oblikovanje sodobnega koncerna. ter dosegla pomembne vsebinske premike.

Na izkazane bilančne rezultate Iskre, d. d. v letu 2006 je vplivalo več dejavnikov, od zahtevanih preračunov in prerazporeditev v skladu z novimi SRS 2006, posledičnih aktivnosti, ki so bile povezane s prevzemom Iskre, d. d., do sanacije odvisne družbe Iskre PRINS, d. d..

Ključni dosežki Iskre, d. d. v letu 2006 v primerjavi z letom 2005 (primerjalni podatki iz bilance so zaradi prehoda na SRS 2006 prikazani tudi na dan 1.1.2006) se kažejo v naslednjih podatkih:

<b>ISKRA, d. d., v 000 SIT</b>	<b>Leto 2006</b>	<b>Stanje</b>	<b>Leto 2005</b>	<b>Indeks</b>
<b>KLJUČNI DOSEŽKI</b>	<b>oz. 31.12.2006</b>	<b>1.1.2006</b>	<b>oz. 31.12.2005</b>	<b>06/05</b>
Čisti prihodki iz prodaje	668.565	-	775.713	86
Čisti dobiček	831.327	-	336.427	247
Sredstva - obveznosti do virov sredstev	16.699.994	19.977.250	21.367.248	84
Stanje opredmetenih osnovnih sredstev	150.968	156.153	3.098.561	97
Stanje naložbenih nepremičnin	2.187.345	2.232.472	0	98
Stanje sredstev za prodajo	709.937	709.937	0	100
Stanje dolgoročnih finančnih naložb	11.645.712	14.285.065	16.161.723	82
Kapital	11.326.021	13.051.545	14.463.332	87
Stanje finančnih in poslovnih obveznosti	5.267.847	6.866.243	6.866.243	77
Čista dobičkonosnost kapitala, v %	7,06	-	2,33	303
Čisti dobiček na delnico, v SIT	122,83	-	49,71	247
Popravljeni čisti dobiček na delnico, v SIT	122,83	-	49,71	247
Razporeditev za izplačilo dividend	1.356.695	-	0	-
Dividendnost osnovnega kapitala	0,20	-	0,00	-
Knjigovodska vrednost delnice, v SIT	1.673,46	1.928,41	2.137,00	78

Opomba: Indeksi za podatke iz bilance stanja na dan 31.12.2006 so računani na bazo 1.1.2006.

Ključni dosežki skupine Iskra:

SKUPINA ISKRA, v 000 SIT	Leto	Leto
<b>KLJUČNI DOSEŽKI</b>	2006	2005
Čisti prihodki iz prodaje - konsolidirani	26.910.540	24.408.781
Čisti dobiček	895.215	72.746
Sredstva - obveznosti do virov sredstev	33.463.442	34.236.973
Stanje opredmetenih osnovnih sredstev	11.355.445	13.006.491
Stanje dolgoročnih finančnih naložb	1.761.713	4.568.831
Kratkoročna sredstva	16.139.959	13.194.778
Kapital	13.690.567	14.690.429
Finančne in poslovne obveznosti	17.568.616	18.360.300
Čista dobičkonosnost kapitala, v %	6,5	0,1
Čisti dobiček na delnico, v SIT	132,27	10,75
Popravljeni čisti dobiček na delnico, v SIT	132,27	10,75

Podatki za leto 2005 so podatki po stanju v bilanci stanja na dan 31.12.2005. Čisti dobiček na delnico in popravljeni čisti dobiček na delnico sta izračunana podlagi celotnega dobička skupine Iskra (895.215 TSIT).

## PROSTORSKO ZAOKROŽEVANJE

Iskra, d. d. in predvsem družbe koncerna so v postopkih reorganizacije optimizirale rabo proizvodno poslovnih prostorov s ciljem gospodarnije rabe opredmetenih osnovnih sredstev.

Iskra, d. d. je v postopku pripojitve družbe IC izterjava in prodaja, d. o. o. v letu 2005 pridobila tudi nepremičnine – pisarniške in poslovne prostore v Srbiji, in sicer v Beogradu, Nišu, Kragujevcu, Zaječarju, Vranju, Novem Sadu in Titovi Mitrovici. Vse nepremičnine v Srbiji, razen Poslovno servisnega centra v Beogradu, se vodijo izven bilančno in so poslovno nepotrebne. Iskra, d. d. je v letu 2006 prodala poslovna prostora v Nišu.

S poslovno nepotrebni nepremičninami v Srbiji razpolaga tudi družba Iskra PRINS, d. d., ki pa ima, tako kot Iskra, d. d., težave pri prodaji zaradi nerešenih premoženjsko pravnih zadev nad nepremičninami, ki so v lasti pravnih oseb s sedežem izven Srbije.

## TRŽENJE - PRODAJA

Iskra, d. d. je v letu 2006 dosegla 668.565 TSIT čistih prihodkov iz prodaje, vse na domačem trgu.

ISKRA, d. d.	Leto	Leto	Indeks
ČISTI PRIHODKI IZ PRODAJE, v 000 SIT	2006	2005	06/05
1. Čisti prihodki od prodaje storitev	380.917	462.933	82
2. Čisti prihodki od blagovne znamke	61.545	74.574	83
3. Čisti prihodki od najemnin	226.103	238.206	95
SKUPAJ	668.565	775.713	86

Vsi čisti prihodki Iskre, d. d. so bili doseženi na domačem trgu.

Iskra, d. d. je večino čistih prihodkov dosegla z opravljanjem poslovnih storitev in svetovanjem kapitalsko povezanim družbam, s katerimi ima sklenjene letne pogodbe.

Znižanje čistih prihodkov iz prodaje storitev za 18 % je predvsem posledica zaključenega posla z družbo ELES Slovenija, d. o. o., kjer so bili v letu 2006 doseženi še čisti prihodki v višini 9.055 TSIT, v letu 2005 pa 81.968 TSIT.

### Skupina Iskra

Večina čistih prihodkov iz prodaje družb v skupini je bilo doseženih na podlagi tržnih aktivnostih, ki so jih izvajale odvisne družbe samostojno s prodajo svojih izdelkov in storitev, delno pa tudi s prodajo trgovskega blaga.

V letu 2006 je aktivno delovala na področju intenzivnejše prodaje tudi Iskra, d. d., in sicer s ciljem, da bo trženje še učinkovitejše in da bodo družbe Iskre nastopale na trgih čim enotneje in skupno s kompletno ponudbo izdelkov in storitev.

V letu 2006 je skupina Iskra dosegla naslednje čiste prihodke iz prodaje po posameznih programskih področjih pred konsolidacijskimi izločitvami:

SKUPINA ISKRA, v 000, v %	Prihodki	Prihodki	Indeks	Delež
ČISTI PRIHODKI PO PODROČJIH	Leto 2006	Leto 2005	06/05	2006
Avtomatizacija	5.923.830	5.421.197	109	20,4
Telekomunikacije	2.124.245	2.144.020	99	7,3
Komponente in sestavni deli	14.024.358	12.120.575	116	48,38
Naprave	244.453	298.086	82	0,84
Trgovina in storitve	6.607.582	6.386.572	103	22,79
Ostalo	63.624	15.408	413	0,23
SKUPAJ	28.988.092	26.385.858	110	100,00

Povečani porast prodaje programskega področja komponent in sestavnih delov je zaradi povečane prodaje Iskre MIS, d. d., Iskre EMS, d. o. o., Iskre Kondenzatorjev, d. d. in Iskre TELA, d. d..

Čisti prihodki od prodaje programskega področja trgovine in storitve je nižja zaradi nižje prodaje družbe Iskra PRINS, d. d. ter zaradi manjše prodaje trgovskega blaga družbe Iskra MIS, d. d..

Čisti prihodki po geografskih področjih pred konsolidacijskimi izločitvami so bili doseženi v naslednji višini:

SKUPINA ISKRA, v 000 SIT, v %	Čisti prihodki	Čisti prihodki	Indeks	Delež
PRODAJA PO TRGIH	2006	2005	06/05	2006
Slovenija	12.916.595	12.890.652	100	44,56
JV Evropa	2.190.857	1.802.911	121	7,56
V Evropa	1.161.521	824.939	140	4,01
EU in ostale evropske države	9.614.038	7.842.643	123	33,20
Azija	2.400.957	2.207.337	109	8,30
Amerika	233.610	349.370	67	0,81
Ostali svet	470.514	468.007	101	1,62
SKUPAJ	28.988.092	26.385.858	110	100

Večino od 28.988.092 SIT prodajnih prihodkov, to je 54,5 % vseh, je skupina dosegla na tujih trgih, med njimi pa največ na trgih EU.

Delež prodaje na tujih trgih se je v l. 2006, glede na leto 2005, povečal za dobre 3%. Do tega je prišlo predvsem zato, ker je Iskra MIS, d. d., ki je med vsemi družbami zabeležila največjo rast prodajnih prihodkov iz tujine, vrednostno na teh trgih prodala več kot predhodnega leta. Ta družba je na tujih trgih prodala skoraj 78% vseh svojih izdelkov in storitev. Večjo prodajo na tujih trgih so zabeležili še v Iskri Kondezatorjih, d. d., Iskri Sistemih, d. d., Iskri TELA, d. d. in v Iskri EMS, d. o. o..

Do največjega porasta prodaje je prišlo na vzhodnoevropskih trgih. Za pospešen in organiziran nastop v Rusiji in nekaterih drugih državah vzhodne Evrope, je Iskra, d. d. izvedla kadrovske prenovne v odvisni družbi Iskra Rus, d. o. o. s ciljem večje prisotnosti odvisnih družb na teh trgih.

Konsolidirani čisti prihodki iz prodaje so znašali 26.910.540 TSIT (v letu 2005 24.408.781 TSIT).

Delež prodaje znotraj skupine Iskra je v letu 2005 znašal 7,2 % (v letu 2005 7,5 %) - od vse prodaje.

## RAZISKAVE IN RAZVOJ

Iskra, d. d. je aktivno koordinirala, medsebojno povezovala, usmerjala in nadzirala izvajanje strateških razvojno - tehnoloških projektov, ki izhajajo iz srednjeročnih razvojnih načrtov družb koncerna Iskra za obdobje od leta 2004 do 2008.

Izmed 53 aktivnih strateških projektov se je v letu 2006 nadaljevalo na 27-tih, od katerih je 17 takšnih, ki so bili oz. bodo zaključeni v relativno kratkem času in preneseni v proizvodnjo in na trg kot novi proizvodi. V letu 2006 je bilo razvitih do faze prototipa in v nekaterih primerih tudi do faze redne proizvodnje, večina izdelkov, ki so bili v planu družb za to leto, uvedeni pa sta bili tudi dve novi tehnologiji na področju izdelave »brez svinčnih« tiskanih vezij in na področju izdelave baterij.

Pomembnejši dosežki razvojno raziskovalne dejavnosti na posameznih programskih področjih in v družbah so bili predvsem naslednji:

Na programskem področju **telekomunikacij** je Iskra Sistemi, d. d. pričela s proizvodnjo treh novih izdelkov, in sicer notranje enote za softversko definirani SDA in PHD radio ter zunanje mikrovalovne enote za 13 GHz.

Na področju **avtomatizacije** je Iskra Sistemi, d. d. razvila in instalirala sistem daljinskega nadzora železniškega prometa (CTC) na Kosovu. Na področju avtomatizacije so v Iskri MIS, d. d. razvili nove merilne centre.

Največ novosti in novih izdelkov je bilo izvedenih na programskem področju **komponent in sestavnih delov**.

V Iskri EMS, d. o. o. so razvili prototipe za dve vrsti novih stikal (za nastavljanje vzratnih ogledal in varnostno utripalko) za zahtevnejši razred vozil VW in AUDI.

Na področju merilne tehnike so v Iskri MIS, d. d. pričeli s proizvodnjo in dobavo vmesnika za prenos merilnih podatkov po mobilnih omrežjih in napravo za detekcijo prekinitve energetskega vodov (vgrajen v omrežje Elektro Gorenjska).

V Iskri TELA, d. d. je bil na področju merilne tehnike dokončan razvoj specialnih merilnih stekel za ruskega poslovnega partnerja. V proizvodnjo so bili uvedeni novi tipi filtrov proti električnim motnjam. Na antenskem programu je bila razvita družina anten za digitalni TV sprejem.

Delež stroškov oz. vlaganj v raziskave in razvoj je v letu 2006 znašal 4,5 % od vrednosti prodaje. Na tem poslovnem področju je bilo v povprečju zaposlenih 90 delavcev, kar je 4 % od vseh povprečno zaposlenih v koncernu Iskra.

## RAVNANJE Z LJUDMI

Na podlagi ugotovitve, da bo za uresničevanje zastavljenih nalog, opredeljenih v smernicah razvojnih načrtov koncerna Iskra in odvisnih družb, ključni dejavnik znanje in sposobnost zaposlenih, se je v letu 2006 nadaljevalo z realizacijo nalog, ki so bile opredeljene in sprejete v odvisnih družbah in na nivoju koncerna.

TEVIS – Agencija za kadre, d. o. o., koordinatorica kadrovske funkcije v Iskri, je pripravila na podlagi priporočil nov program izobraževanja, ki se ga bo po dogovoru z družbami in v skladu z njihovimi interesi in potrebami izvajalo v prihodnjem obdobju. Vsebina programa je naravnana na usposabljanje mlajših ključnih kadrov, ki bodo v prihodnosti lahko prevzemali odgovorne naloge od delavcev, ki se bodo bodisi upokojili oz. bodo napredovali.

Proces izobraževanja zaposlenih se je uspešno izvajalo tudi v okviru posameznih družb skladno z njihovimi potrebami, predvsem pa tudi v povezavi z nekaterimi sistemskimi spremembami, in sicer predvsem na davčnem in na računovodskem področju.

### Zaposleni v Iskri, d. d.

Zaposleni v Iskri, d. d. in njihova izobrazbena struktura po stanju zadnjega dne v letu je:

Zaposleni	IV	V	VI	VII	VIII	Skupaj
Stanje 31.12.2006	2	1	0	11	0	14
Stanje 31.12.2005	2	1	1	8	1	13

Povprečna stopnja izobrazbe je 6,40.

Povprečno število zaposlenih v Iskri, d. d. na podlagi delovnih ur je bilo v letu 2006 13,22 (v letu 2005 13,54).

### Zaposleni v koncernu Iskra

V skladu z dolgoročno politiko se je skupno število zaposlenih v družbah koncerna Iskra nekoliko znižalo.

Skupno število zaposlenih v družbah koncerna se je v letu 2006 znižalo za 59 delavcev oz. za 2,6 %. Stanje zaposlenih po družbah na dan 31.12.2006- v primerjavi s predhodnim letom - je bilo naslednje:

ŠTEVILO ZAPOSLENIH	Stanje		Indeks
	31.12.2006	31.12.2005	
Družba			06/05
Iskra Kondenzatorji, d. d.	799	828	96,5
Iskra MIS, d. d.	447	416	107,5
Iskra Sistemi, d. d.	289	318	90,9
Iskra TELA, d. d.	252	238	106,3
Iskra IP, d. o. o.	93	93	100,0
Iskra PRINS, d. d.	57	85	67,1
Iskra EMS, d. o. o.	79	84	94,0
Iskra INVEST, d. d.	70	75	93,3
Energetski servis E.S., d. o. o., E.D.T.,	64	74	86,5
TEVIS Agencija za kadre, d. o. o.	25	25	100,0
Iskra, d. d.	14	13	107,7
Iskra Amper, d. o. o.	6	6	100,0
SKUPAJ	2195	2255	97,4

Poleg tega pa je v družbah, ki imajo svoj sedež v tujini, zaposlenih še okoli 70 ljudi.

Povprečno stanje zaposlenih v družbah koncerna po stopnji šolske izobrazbe je bilo naslednje:

SKUPINA ISKRA		Stopnja šolske izobrazbe								
	SKUPAJ		I.		II.		III.		IV.	
Zaposleni	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Letno povprečje	<b>2240,4</b>	<b>2304,5</b>	719,7	751,3	118,8	123,3	29,3	27,8	523,0	521,3
Delež	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	32,1%	32,6%	5,3%	5,4%	1,3%	1,2%	23,3%	22,6%

SKUPINA ISKRA		Stopnja šolske izobrazbe								
	V.		VI.		VII.		VIII.		IX.	
Zaposleni	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Letno povprečje	464,8	476,2	129,8	134,6	217,1	230,3	32,3	34,9	5,6	4,7
Delež	20,7%	20,7%	5,8%	5,8%	9,7%	10,0%	1,4%	1,5%	0,2%	0,2%

## KAKOVOST IN POSLOVNA ODLIČNOST

Iskra, d. d. in vse družbe v skupini so skrbale za kakovost in poslovno odličnost. Vse proizvodno storitvene družbe, ki so že imele standarde ISO 9000, so opravile prenovno standardov in pridobile certifikat ISO 9000/2000.

Sicer je skrb za kakovost in poslovno odličnost stalna naloga vseh družb koncerna, saj se zavedajo, da je kvaliteta in poslovna odličnost vse pomembnejši konkurenčni element za nastopanje na trgih, ki pomembno vplivajo na poslovne odnose z obstoječimi kupci, še bolj pa pri poslovanju z novimi.

## OKOLJE IN DRUŽBA

Družbe v skupini Iskra so tudi v letu 2006 skrbale za varovanje okolja in za prijazna delovna mesta zaposlenim. Vse družbe dosegajo najmanj zakonske zahteve glede varstva okolja. Pomembno je, da je vodenje podjetij ekološko gospodarno in odgovorno ter da se odločajo za okolju prijazno delovanje.

Družba Iskra TELA, d. d. oz. obrat Glinek, ki uporablja novo tehnologijo galvanizacije, je v letu 2006 še izboljšala vse okoljsko varstvene – ekološke mere, tako da vseskozi presega kriterije, ki so postavljeni in zahtevani v državah Evropske unije, hkrati pa tudi že dosega kriterije, ki se bodo na tem področju v prihodnosti še bolj zaostri. V letu 2006 se je zaključilo investicijo obnovitve tehnologij čiščenja odpadnih tehnoloških voda na lokaciji, kjer poteka galvanizacija, ki se je začela leta 2004. Pri projektu obnovitve so bile upoštevane najboljše tehnike BATT in BREF predpisov, kar je bila osnova za pridobitev evropskega okoljevarstvenega dovoljenja. Iskra TELA, d. d. je prav tako izvajala ustrezne ukrepe za varovanje okolja na lokaciji Šentvid pri Stični, kjer poteka proizvodnja baterij.

Družba Iskra INVEST, d. d. kot upravljalca lokacije industrijske cone Stegne v Ljubljani, ki se nahaja na samem robu 1. in 2. vodovarstvenega pasu črpališča Kleče, je izvajala ukrepe o varovanju virov pitne vode. Z vidika varstva okolja so bile sanirane naprave, ki vsebujejo snov piralen (transformatorji in kompenzacijske naprave), opustitilo se je obstoječe oljne kable. V industrijski coni Labore so bili zamenjani oljni transformatorji (piralen) z ekološko neproblematicnimi suhimi snovmi, opravilo se je zamenjavo kompenzacijskih naprav. V smislu eko ozaveščenosti je družba vse porabnike električne

energije, katerim dobavlja Iskra INVEST, d. d., sproti obveščala tudi o deležu zelene energije, ki so jo porabili v preteklem letu, vse v skladu s podzakonskimi akti energetskega zakona.

V Iskri Kondenzatorjih, d. d., kjer se zavedajo, da med potrošniki vse bolj narašča ugled podjetij, ki delujejo na okolju prijazen način, so bile v letu 2006 izvajane predvsem naslednje stalne aktivnosti:

- uvajanje čistejših tehnologij v proizvodnjo,
- zamenjava nevarnih snovi z manj nevarnimi,
- izvajanje sistema za upravljanje z okoljem ISO 14001,
- zmanjševanje količin odpadkov in ustrezno ravnanje z njimi.

V Iskri Kondenzatorjih, d. d. so v letu 2006 nadaljevali z zamenjavo nekaterih materialov, predvsem tiste, ki vsebujejo svinec in druge elemente (kadmij, živo srebro, šestvalentni krom, itd.), ki v skladu z direktivo po 1.7.2007 ne smejo biti v električni in elektronski opremi. V skladu z zakonodajo so bile opravljene predpisane meritve emisij v zrak, in sicer iz nepremičnih virov. Vsa odpadna sanitarna in tehnološka voda, ki nastane v proizvodnji, je usmerjena na končno čistilno napravo v Semiču. Odpadke se še nadalje zbira ločeno. Družba jih daje v nadaljnjo obdelavo oz. na deponijo, pri čemer se nevarne odpadke ločuje takoj na mestu nastanka.

Družbe v skupini Iskra, ki opravljajo dimnikarsko dejavnost, s svojimi storitvami neposredno delujejo in vplivajo na varnost kurilnih naprav in tudi na izboljšanje oz. zmanjšanje emisij v okolje.

Izpostaviti velja, da je v vseh družbah pravilo, da se okolje varstveni moment upošteva že na samem začetku, torej že pri razvoju novih izdelkov (izbira materialov), pri načrtovanju posodabljanja in zamenjavi starih tehnologij z novimi, pri novih investicijskih projektih, itd., in ne šele na koncu, ko gre za sanacijo okolje varstvenih razmer, ki se praviloma izvajajo predvsem zaradi sprememb kriterijev.

## **POSLOVANJE S POVEZANIMI DRUŽBAMI**

### **Nadzor in upravljanje**

Poslovanje družb koncerna Iskra je bilo spremljano v okviru vzpostavljenega sistema kontrolinga.

V letu 2006 se je v še večji meri uveljavljala in izvajala neposredna oblika sodelovanja s posameznimi ali več družbami, kar je imelo za posledico učinkovitejše izvajanje nadzorne in upravljalne funkcije ter sprejemanja skupnih smernic za nadaljnje učinkovitejše poslovanje odvisnih družb.

Ena od oblik spremljanja poslovnih rezultatov in nadziranja poslovanja družb je bilo tudi sodelovanje v nadzornih svetih in aktivna udeležba na skupščinah. Iskra, d. d. ima svoje predstavnike v nadzornih svetih v vseh odvisnih delniških družbah, kjer ima večinski lastniški delež.

### **Koordinacija pri pridobivanju finančnih virov, kreditiranje in poročstva**

Iskra, d. d. je mesečno spremljala poslovanje družb z bankami s posebnim poudarkom na stanju koriščenih kreditov in na pogojih za najete kredite pri bankah.

Iskra, d. d. je sodelovala pri pridobivanju finančnih sredstev in garancij pri bankah pod ugodnimi pogoji tudi za odvisne družbe. Sodelovala je tudi pri obnavljanju kreditov s ciljem doseganja najugodnejših kreditnih pogojev.

Hkrati je Iskra, d. d. tudi finančno podprla oz. premoščala likvidnostne probleme nekaterih odvisnih družb s kratkoročnimi krediti.. Vloga Iskre, d. d. je bila še posebej pomembna v družbi Iskri EMS, d. o. o., ki je zaradi povečanih vlaganj v razvoj in prodajo novih izdelkov za avtomobilsko industrijo potrebovala dodatna sredstva.

### **Koordinacija pri razpisih za javna naročila**

Iskra, d. d. je tudi v letu 2006 sodelovala pri poslih z ELES Slovenija, d. o. o., ki so bili pridobljeni na javnih razpisih v preteklih letih. Pri pridobljenih poslih je bila Iskra, d. d. nosilka posla, podizvajalec pa družba Iskra Sistemi, d. d..

### **Trženje**

Iskra, d. d. je v letu 2006 še posebej aktivno delovala na prodajnem in na nabavnem področju

Na prodajnem področju je Iskra, d. d. koordinirala in postavila strategijo – koncept za učinkovitejše trženje še posebej na tistih geografskih področjih, kjer so Iskra oz. njene odvisne družbe glede na potenciale in možnosti, premalo prisotne. To velja še posebej za trge držav jugovzhodne Evrope (bivše republike Jugoslavije), vzhodne Evrope (Rusija ter druge republike bivše Sovjetske zveze), Francije, Španije, Velike Britanije ter nekatere države južne Amerike.

Za pospešen in organiziran nastop v Rusiji in nekaterih drugih državah vzhodne Evrope je Iskra, d. d. izvedla kadrovske prenovne v odvisni družbi Iskra Rus, d. o. o., katere poslovanje je v začetni fazi tudi finančno podpirala.

### **Razvojno programsko svetovanje**

Glavne naloge programskega svetovanja in koordinacija v družbah je bilo usmerjeno v programsko prestrukturiranje in povečevanje stopenj rasti v nosilnih družbah koncerna, s ciljem poenotenja in združevanja proizvodnih tehnologij.

Iskra, d. d. je bila še posebej aktivna pri razvojno programskih projektih v družbah, ki so načrtovale in uvajale nove rešitve in proizvode (Iskra EMS, d. o. o., Iskra Sistemi, d. d., Iskra Kondenzatorji, d. d.) ter spremljala izvajanje strateških razvojnih projektov in programov, ki na osnovi Razvojnih načrtov potekajo v vseh odvisnih družbah.

### **Poslovna informatika**

Obsežne so bile aktivnosti priprave enotne informacijske baze v družbah Iskra Kondenzatorji (Iskra Kondenzatorji, d. d., Iskra IP, d. o. o., Iskra Oprema, d. o. o. in Iskra Turizem, d. o. o.) in družbah Energetski servis (Energetski servis E.S, d. o. o., Energetski servis, d. o. o., E.D.T servis, d. o. o., Dimnikarstvo Primc), kjer so bile opravljene vse predpriprave za začetek dela v Navision platformi (začetek s 1.1.2007).

Zaradi prehoda na novo valuto EUR je bilo potrebno v vseh povezanih družbah pripraviti informacijski sistem na konverzijo.

Za potrebe izgradnje sistema direktorskih informacij, ki obsega postavitev portalov nabave, prodaje, financ, proizvodnje, itd., je bila nabavljena strojna in programska oprema in opredeljena struktura podatkov. Testi z orodjem Panorama so bili že opravljeni v Iskri Sistemih, d. d. in Iskri Kondenzatorjih, d. d..

V letu 2006 je bil intranet (strežniki za informacijski sistem in za e-pošto) razširjen tudi na lokacijo Semič (Iskra Kondenzatorji) in lokacijo Roška (Energetski servis).

Dokumentni sistem se je začelo uvajati v Energetskem servisu predvsem s ciljem zmanjšanja potrebne količine papirjev in obvladanja vsebine zapisov. Aktivnosti na uvajanju dokumentarnega sistema v Iskri Sistemih, d. d. in Iskri Kondenzatorjih, d. d. bodo zaključene v letu 2007.

## **Kontroling in ekonomsko - programske analize**

Spremljanje poslovanja družb v koncernu je potekalo tekoče, hkrati pa se je pričelo izvajati tudi druge naloge.

V okviru kontrolinga so potekale tudi nekatere poglobljene analize poslovanja nekaterih odvisnih družb, na podlagi katerih so bili sprejeti tudi določeni ukrepi (Iskra PRINS, d. d., Iskra EMS, d. o. o.), izvedene so bile tudi nekatere preliminarne analize o možnostih programskega povezovanja odvisnih družb s ciljem, da se zagotovi cenovno še konkurenčnejšo ponudbo. Tako se je med drugim mednarodno trženje, ki ga je prej opravljala družba Iskra PRINS, d. d. za nekatere odvisne družbe, preneslo neposredno v odvisne družbe, saj je bilo ugotovljeno, da bo neposredna povezanost prinašala večje ekonomske učinke.

Iskra, d. d. je - razen analiz odvisnih družb – analizirala tudi poslovanje družb, s katerimi bi v skladu z dolgoročno strategijo Iskre lahko tesneje sodelovala v prihodnosti. Ugotavljalo se je možnosti o vseh oblikah poslovnega sodelovanja, tako o tesnejšem poslovnem sodelovanju kot tudi o možnem kapitalnem povezovanju.

## **Svetovanje na področju računovodstva**

Uvedba novih SRS 2006 je narekovalo spremembo pravilnikov o računovodstvu in konsolidacij ter drugih računovodskih aktov, ki so v Iskri poenoteni. Prav tako so bile izdelane enotne davčne usmeritve v skladu z novosprejeto davčno zakonodajo.

## **Pravno svetovanje**

Iskra, d. d. je zagotavljala redno pravno svetovanje s področja gospodarskega, korporacijskega, delovnega in obligacijskega prava ter pravno svetovanje pri spremembah in dopolnitvah statotov in drugih aktov odvisnih družb (potrebne spremembe v zvezi z novo zakonodajo – ZGD-1 in uvedbo EUR).

Iskra, d. d. je skrbela za pravno zaščito blagovnih znamk Iskra, ki je zaščitena v 54 državah po svetu, še vedno pa je odprtih nekaj pravnih postopkov, zaradi neupravičene rabe zaščitene blagovne znamke s strani tretjih.

Iskra, d. d. je sodelovala in svetovala tudi pri razreševanju nekaterih pravnih sporov, ki so jih imele odvisne družbe.

## IV. RAČUNOVODSKI IZKAZI S POJASNILI ZA DRUŽBO ISKRA, d. d.

### REVIZORJEVO POROČILO



#### Poročilo neodvisnega revizorja

#### Delničarju družbe Iskra d.d., Ljubljana

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe Iskra d.d., Ljubljana, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2006, izkaz poslovnega izida, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Pregledali smo tudi poslovno poročilo.

#### *Odgovornost posloводства za računovodske izkaze*

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi. Ta odgovornost vključuje: vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, izbiro in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki so utemeljene v danih okoliščinah.

#### *Revizorjeva odgovornost*

Naša naloga je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanim in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

#### *Mnenje*

Po našem mnenju so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja gospodarske družbe Iskra d.d., Ljubljana na dan 31. decembra 2006 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

**KPMG SLOVENIJA,**  
podjetje za revidiranje, d.o.o.

  
Andrej Kormšček, univ. dipl. ekon.

pooblaščen revizor  
partner

Ljubljana, 14. junij 2007

KPMG Slovenija, d.o.o.

**BILANCA STANJA ISKRE, d. d.**

<b>ISKRA, d. d.</b>	Stanje	Stanje	Stanje	Indeks
<b>BILANCA STANJA, v 000 SIT</b>	<b>31.12.2006</b>	<b>1.1.2006</b>	<b>31.12.2005</b>	<b>31.12./1.1.</b>
<b>SREDSTVA</b>	16.699.994	19.977.250	21.367.248	84
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	13.988.405	17.080.400	19.661.548	82
<b>I. Neopredmetena dolg. sredstva in DAČR</b>	24	564	564	4
<b>II. Opredmetena osnovna sredstva</b>	150.968	156.153	3.098.561	97
1. Zemljišča in zgradbe	120.303	124.002	3.066.410	97
a) Zemljišča	4.900	4.900	328.933	100
b) Zgradbe	115.403	119.102	2.737.477	97
3. Druge naprave in oprema	30.665	32.151	32.151	95
<b>III. Naložbene nepremičnine</b>	2.187.345	2.232.472	0	98
<b>IV. Dolgoročne finančne naložbe</b>	11.645.712	14.285.065	16.161.723	82
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	11.023.275	14.262.027	16.138.685	77
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	10.314.438	9.970.630	12.564.743	103
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	460.655	4.043.215	2.850.535	11
c) Druge dolgoročne finančne naložbe	248.182	248.182	723.407	100
2. Dolgoročna posojila	622.437	23.038	23.038	2.702
<b>V. Dolgoročne poslovne terjatve</b>	0	400.700	400.700	0
<b>VI. Odložene terjatve za davek</b>	4.357	5.447	0	80
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	2.624.300	2.888.811	1.697.661	91
<b>I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo</b>	709.937	709.937	0	100
<b>II. Zaloge</b>	0	0	0	-
<b>III. Kratkoročne finančne naložbe</b>	1.146.509	1.485.796	1.004.583	77
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	642.653	909.390	428.177	71
2. Kratkoročna posojila	503.856	576.406	576.406	87
a) kratkoročna posojila družbam v skupini	501.078	573.176	573.176	87
c) kratkoročna posojila drugim	2.778	3.230	3.230	86
<b>IV. Kratkoročne poslovne terjatve</b>	669.308	633.455	633.455	106
a) Kratkoročne posl. terjatve do družb v skupini	561.879	594.688	594.688	94
b) kratkoročne poslovne terjatve do pridr. družb	0	4.614	4.614	-
c) Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	20.439	5.281	5.113	387
d) Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	86.991	28.872	29.040	301
<b>V. Denarna sredstva</b>	98.546	59.623	59.623	165
<b>C. KRATK. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	87.289	8.039	8.039	1.086

<b>ISKRA, d. d.</b>	Stanje	Stanje	Stanje	Indeks
<b>BILANCA STANJA, v 000 SIT</b>	<b>31.12.2006</b>	<b>1.1.2006</b>	<b>31.12.2005</b>	<b>31.12./1.1.</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	16.699.994	19.977.250	21.367.248	84
<b>A. KAPITAL</b>	11.326.021	13.051.545	14.463.332	87
<b>I. Vpoklicani kapital</b>	6.768.038	6.768.038	6.768.038	100
1. Osnovni kapital	6.768.038	6.768.038	6.768.038	100
<b>II. Kapitalske rezerve</b>	4.557.983	6.295.127	2.068.119	72
<b>III. Rezerve iz dobička</b>	0	735.760	735.771	0
2. Rezerve za lastne delnice in poslovne deleže	0	35.996	35.996	0
3. Lastne delnice (kot odbitna postavka)	0	10	0	-
5. Druge rezerve iz dobička	0	699.775	699.775	0
<b>IV. Presežek iz prevrednotevanja</b>	0	1.192.690	0	0
<b>V. Preneseni čisti dobiček</b>	0	0	327.969	0
<b>VI. Prenesena čista izguba</b>	0	1.940.070	0	0
<b>VII. Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>	0	0	336.427	-
<b>Prevrednotovalni popravek kapitala</b>	0	0	4.227.008	-
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PČR</b>	89.928	34.678	12.890	259
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obvez.	24.856	21.788	0	114
2. Druge rezervacije	52.181	12.890	12.890	405
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	12.891	0	0	-
<b>C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>	1.715.754	2.701.409	2.701.408	64
<b>I. Dolgoročne finančne obveznosti</b>	1.712.997	2.701.409	2.701.408	63
1. Dolg. finančne obveznosti do družb v skupini	50.000	150.000	150.000	33
3. Dolg. finančne obveznosti do bank	1.662.997	2.547.947	2.547.947	65
4. Druge dolgoročne finančne obveznosti	0	3.462	3.461	0
<b>II. Dolgoročne poslovne obveznosti</b>	2.757	0	0	-
4. Druge dolgoročne poslovne obveznosti	2.757	0	0	-
<b>III. Odložene obveznosti za davek</b>	0	0	0	-
<b>Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	3.552.093	4.164.835	4.164.835	85
<b>I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev</b>	0	0	0	-
<b>II. Kratkoročne finančne obveznosti</b>	2.187.719	3.478.093	3.478.093	63
1. Krat. finančne obveznosti do družb v skupini	577.407	558.966	558.966	103
3. Krat. finančne obveznosti do bank	1.610.312	2.919.127	2.919.127	55

<b>ISKRA, d. d.</b>	Stanje	Stanje	Stanje	Indeks
<b>BILANCA STANJA, v 000 SIT</b>	<b>31.12.2006</b>	<b>1.1.2006</b>	<b>31.12.2005</b>	<b>31.12./1.1.</b>
<b>III. Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	1.364.374	686.742	686.742	199
1. Krat. poslovne obveznosti do družb v skupini	734.501	19.519	19.519	3.763
3. Krat. poslovne obveznosti do dobaviteljev	19.887	29.219	29.219	68
4. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	609.986	638.004	638.004	96
<b>D. KRATK. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	16.199	24.783	24.783	65
<b>ZABILANČNA SREDSTVA / OBVEZNOSTI</b>	4.711.308	5.019.093	5.019.093	94

Opomba: Prikazani indeksi so zaradi realnega prikaza računani na bazo 1.1.2006

**IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA ISKRE, d. d.**

<b>ISKRA, d. d.</b>	Leto	Leto	Indeks
<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA, v 000 SIT</b>	2006	2005	06/05
1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	668.565	775.713	86
- Čisti prihodki od prodaje storitev	380.917	462.933	82
- Čisti prihodki od blagovne znamke	61.545	74.574	83
- Čisti prihodki od najemnin	226.103	238.206	95
2. SPREMEMBA VRED. ZALOG PROZV. IN NED. PROIZV.	0	0	-
3. USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN STORITVE	0	0	-
4. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI (S PREVR.POSL. PRIHODKI)	2.742	379.739	1
<b>KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA</b>	<b>671.307</b>	<b>1.155.452</b>	<b>58</b>
5. STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	316.325	393.717	80
a) Stroški porabljenega materiala	6.991	7.308	96
b) Stroški storitev	309.334	386.409	80
6. STROŠKI DELA	212.528	210.590	101
a) Stroški plač	163.698	155.081	106
b) Stroški pokojninskih zavarovanj	16.639	15.797	105
c) stroški socialnih zavarovanj	11.078	10.581	105
č) Drugi stroški dela	21.113	29.131	72
7. ODPISI VREDNOSTI	144.322	67.026	215
a) Amortizacija	14.219	63.400	22
b) Prevredn. poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	130.099	3.626	-
c) Prevred. poslovni odhodki pri opredm. osn. sredstvih	4	0	-
8. DRUGI POSLOVNI ODHODKI	54.869	3.018	1818
<b>DOBIČEK IZ POSLOVANJA</b>	<b>-56.737</b>	<b>481.101</b>	<b>-</b>

ISKRA, d. d., v 000 SIT	Leto	Leto	Indeks
IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA, v 000 SIT	2006	2005	06/05
9. FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV	1.205.594	647.324	186
a) Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	69.577	448.623	16
b) Finančni prihodki iz deležev pridruženih družbah	1.091.143	54.755	1993
c) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	44.874	143.946	31
10. FINANČNI PRIHODKI IZ DANIH POSOJIL	87.151	54.561	160
a) Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	32.877	46.037	71
b) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	54.274	8.524	637
11. FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV	0	0	-
12. FINANČNI ODHODKI IZ ODPISOV FINANČNIH NALOŽB	191.579	559.736	34
13. FINANČNI ODHODKI IZ FINANČNIH OBVEZNOSTI	190.458	231.358	82
a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	26.520	46.229	57
b) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	162.014	185.129	88
c) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	1.924	0	-
14. FINANČNI ODHODKI IZ POSLOVNIH OBVEZNOSTI	45.127	0	-
<b>ČISTI POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA</b>	<b>808.844</b>	<b>391.892</b>	<b>206</b>
15. DRUGI PRIHODKI	39.574	9.340	424
16. DRUGI ODHODKI	16.002	17.651	91
17. DAVEK IZ DOBIČKA	0	47.153	-
18. ODLOŽENI DAVKI	1.089	0	-
<b>19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>831.327</b>	<b>336.427</b>	<b>247</b>

Izkaz poslovnega izida Iskre, d. d. po funkcionalnih skupinah:

ISKRA, d. d.	Leto 2006	Leto 2005
IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH	v 000 SIT	v 000 SIT
1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE IN USREDSTVENIH LASTNIH UČINKOV	668.565	775.713
2. NABAVNA VREDNOST ALI PROIZVAJALNI STROŠKI PRODANIH KOLIČIN	0	0
<b>3. KOSMATI POSLOVNI IZID IZ PRODAJE</b>	<b>668.565</b>	<b>775.713</b>
4. STROŠKI PRODAJANJA	0	0
5. STROŠKI SPLOŠNIH DEJAVNOSTI	-728.044	-674.351
6. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI (S PREVRED. POSL. PRIHODKI)	2.742	379.739
<b>7. POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>	<b>-56.737</b>	<b>481.101</b>

## USKUPINJENI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE ISKRA REVIZORJEVO POROČILO ZA SKUPINO ISKRA



### Poročilo neodvisnega revizorja

#### Delničarju družbe Iskra d.d., Ljubljana

Revidirali smo priložene skupinske računovodske izkaze skupine Iskra, ki vključujejo skupinsko bilanco stanja na dan 31. decembra 2006, skupinski izkaz poslovnega izida, skupinski izkaz gibanja kapitala in skupinski izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Pregledali smo tudi poslovno poročilo.

#### **Odgovornost posloводства za računovodske izkaze**

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh skupinskih računovodskih izkazov v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi. Ta odgovornost vključuje: vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitev računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, izbiro in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki so utemeljene v danih okoliščinah.

#### **Revizorjeva odgovornost**

Naša naloga je izraziti mnenje o teh skupinskih računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanim in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

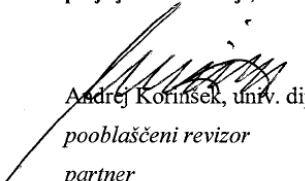
Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

#### **Mnenje**

Po našem mnenju so skupinski računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja skupine Iskra na dan 31. decembra 2006 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi skupinskimi računovodskimi izkazi.

**KPMG SLOVENIJA,**  
podjetje za revidiranje, d.o.o.

  
Andrej Korinšek, univ. dipl. ekon.

pooblaščen revizor

partner

Ljubljana, 14. junij 2007

KPMG Slovenija, d.o.o.

1

<b>SKUPINA ISKRA</b>	Stanje	Stanje	Stanje
<b>BILANCA STANJA, v 000 SIT</b>	<b>31.12.2006</b>	<b>1.1.2006</b>	<b>31.12.2005</b>
<b>SREDSTVA</b>	33.463.442	35.786.062	34.236.973
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	17.132.209	21.053.098	20.929.607
<b>I. Neopredmetena dolg. sredstva in DAČR</b>	2.170.563	2.647.917	3.354.286
1. Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	269.948	173.677	173.677
2. Dolgoročne premoženjske pravice	66.380	54.999	54.999
3. Dobro ime	1.644.841	2.148.960	2.645.477
4. Neopredm. dolg. sredstva, ki se pridobivajo		106.443	106.443
5. Druga neopredmetena sredstva	135.514	110.367	320.219
6. Preudjmi za neopredmetena dolg. sredstva	51.733	53.471	53.471
7. Druge dolgoročne aktivne čas. razmejitev	2.147	0	0
<b>II. Opredmetena osnovna sredstva</b>	11.355.445	11.622.789	13.006.491
1. Zemljišča in zgradbe	6.700.291	6.892.435	8.225.563
a) Zemljišča	1.100.296	1.187.469	1.120.997
b) Zgradbe	5.599.995	5.704.966	7.104.566
2. Proizvajalne naprave in stroji	3.480.608	3.619.689	3.670.261
3. Druge naprave in oprema	792.406	696.552	696.552
4. Opred. osnovna sredstva v gradnji ali izdelavi	347.748	367.628	367.628
5. Preudjmi za pridobitev opredm. osnovnih sredstev	34.392	46.485	46.485
<b>III. Naložbene nepremičnine</b>	1.553.811	1.571.685	0
<b>IV. Dolgoročne finančne naložbe</b>	1.761.713	4.738.077	4.568.831
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	1.726.601	4.650.657	4.470.650
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	0	0	0
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	460.907	4.043.215	2.850.525
c) Druge dolgoročne finančne naložbe	1.265.695	607.442	1.620.125
2. Dolgoročna posojila	35.112	87.420	87.420
3. Lastni deleži	0	0	10.760
<b>V. Dolgoročne poslovne terjatve</b>	35.173	23.358	23.358
<b>VI. Odložene terjatve za davek</b>	255.504	449.272	0

<b>SKUPINA ISKRA</b>	Stanje	Stanje	Stanje
<b>BILANCA STANJA, v 000 SIT</b>	<b>31.12.2006</b>	<b>1.1.2006</b>	<b>31.12.2005</b>
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	16.139.959	14.643.735	13.194.778
<b>I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo</b>	874.071	892.037	0
<b>II. Zaloge</b>	4.469.028	4.067.172	4.196.248
1. Material	1.833.308	1.505.755	1.505.755
2. Nedokončana proizvodnja	1.604.004	1.458.647	1.587.723
3. Proizvodi in trgovsko blago	974.722	1.063.268	1.063.268
4. Predujmi za zaloge	56.993	39.502	39.502
<b>III. Kratkoročne finančne naložbe</b>	2.536.381	3.041.946	2.355.950
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	2.361.107	2.638.590	1.952.594
2. Kratkoročna posojila	175.274	403.356	403.356
a) kratkoročna posojila družbam v skupini	0	0	0
c) kratkoročna posojila drugim	175.274	403.356	403.356
<b>IV. Kratkoročne poslovne terjatve</b>	7.195.944	5.719.761	5.719.761
a) Kratkoročne posl. terjatve do družb v skupini		0	0
b) kratkoročne poslovne terjatve do pridr. družb	10.867	26.496	26.496
c) Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	6.136.564	5.220.097	5.220.097
d) Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	1.048.512	473.168	473.168
<b>V. Denarna sredstva</b>	1.064.536	922.819	922.819
<b>C. KRATK. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	191.274	89.229	89.229

<b>SKUPINA ISKRA</b>	Stanje	Stanje	Stanje
<b>BILANCA STANJA, v 000 SIT</b>	<b>31.12.2006</b>	<b>1.1.2006</b>	<b>31.12.2005</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	33.463.441	35.786.062	34.236.973
<b>A. KAPITAL</b>	13.690.567	15.021.049	14.690.429
<b>I. Vpoklicani kapital</b>	6.768.038	6.768.038	6.768.038
1. Osnovni kapital	6.768.038	6.768.038	6.768.038
<b>II. Kapitalske rezerve</b>	4.557.983	6.295.127	2.068.119
<b>III. Rezerve iz dobička</b>	0	488.045	498.805
1. Zakonske rezerve	0	0	0
2. Rezerve za lastne delnice in poslovne deleže	0	10.760	10.760
3. Lastne delnice (kot odbitna postavka)	0	-10.760	0
4. Druge rezerve iz dobička	0	488.045	488.045
5. Rezerve po prilagoditvi	0	0	0
<b>IV. Presežek iz prevrednotevanja</b>	1.578.232	2.988.117	0
<b>V. Preneseni čisti poslovni izid</b>	-1.095.476	-2.419.117	227.620
<b>VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>	895.215	67.554	67.554
<b>VII. Prevrednotovalni popravek kapitala (2005)</b>	0	0	4.227.008
<b>Kapital manjšinskih lastnikov</b>	986.574	833.285	833.285
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PČR</b>	1.706.002	1.342.374	520.284
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obvez.	859.396	822.090	0
2. Druge rezervacije	581.740	520.284	520.284
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	264.867	0	0
<b>C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>	4.695.968	5.834.346	5.437.967
<b>I. Dolgoročne finančne obveznosti</b>	4.265.407	5.292.708	5.292.708
1. Dolg. finančne obveznosti do družb v skupini	0	0	0
2. Dolg. finančne obveznosti do bank	4.133.569	5.169.667	5.169.667
3. Druge dolgoročne finančne obveznosti	131.838	123.041	123.041
<b>II. Dolgoročne poslovne obveznosti</b>	101.780	145.259	145.259
1. Druge dolgoročne poslovne obveznosti	101.780	145.259	145.259
<b>III. Odložene obveznosti za davek</b>	328.781	396.379	

<b>SKUPINA ISKRA</b>	Stanje	Stanje	Stanje
<b>BILANCA STANJA, v 000 SIT</b>	<b>31.12.2006</b>	<b>1.1.2006</b>	<b>31.12.2005</b>
<b>Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	12.872.648	12.922.333	12.922.333
<b>I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev</b>	0	0	0
<b>II. Kratkoročne finančne obveznosti</b>	6.278.113	7.219.747	7.219.747
1. Krat. finančne obveznosti do družb v skupini	0	0	0
2. Krat. finančne obveznosti do bank	6.218.084	7.007.526	7.007.526
3. Krat. finančne obveznosti do drugih	60.029	212.221	212.221
<b>III. Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	6.594.534	5.702.586	5.702.586
1. Krat. poslovne obveznosti do družb v skupini	0	0	0
2. Krat. poslovne obveznosti do pridruženih podjetij	18.384	2.053	2.053
3. Krat. poslovne obveznosti na podlagi predujmov	43.771	17.113	17.113
4. Krat. poslovne obveznosti do dobaviteljev	4.049.933	3.335.080	3.335.080
5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	2.482.446	2.348.340	2.348.340
<b>D. KRATK. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	498.256	665.960	665.960
<b>ZABILANČNA SREDSTVA / OBVEZNOSTI</b>	12.445.706	14.118.075	14.118.075

Zaradi sprememb preračunov in prerazporeditev po SRS 2006 so indeksi v nadaljevanju računani na bazo 1.1.2006.

**KONSOLIDIRANI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA**

<b>SKUPINA ISKRA - IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA</b>	<b>Leto</b>	<b>Leto</b>	<b>Indeks</b>
<b>POSTAVKA, v 000 SIT</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>06/05</b>
1. Čisti prihodki iz prodaje	26.910.540	24.408.781	110
2. Sprememba vrednosti zalog in nedokončane proizvodnje	112.077	187.374	60
3. Usredstveni lastni proizvodi in storitve	341.286	336.251	101
4. Drugi poslovni prihodki	405.515	1.039.922	39
5. Stroški blaga, materiala in storitev	16.070.024	14.169.693	113
a) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	1.587.528	2.209.667	72
b) Stroški porabljenega materiala	9.867.309	7.324.334	135
c) Stroški storitev	4.615.187	4.635.692	100
6. Stroški dela	9.435.251	9.400.779	100
a) Stroški plač	6.808.980	6.798.918	100
b) Stroški socialnih zavarovanj	534.449	701.523	76
c) Stroški pokojninskih zavarovanj	767.765	566.680	135
d) Drugi stroški dela	1.324.057	1.333.658	99
7. Odpisi vrednosti	2.066.131	2.158.325	96
a) Amortizacija	1.792.720	1.737.973	103
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	273.410	420.352	65
8. Drugi poslovni odhodki	325.618	152.315	214
9. Finančni prihodki iz deležev	1.248.389	376.593	331
b) Finančni prihodki iz deležev pridruženih podjetjih	1.091.143	55.430	1969
c) Drugi finančni prihodki iz deležev	157.246	321.163	49
10. Finančni prihodki izdanih posojil	132.587	145.499	91
b) danih pridruženim družbam	0	489	0
c) danih drugim	132.587	145.010	91
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	138.783	59.123	235
b) do pridruženih družb	0	-57	0
c) do drugih	138.783	59.180	235

<b>SKUPINA ISKRA - IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA</b>	Leto	Leto	Indeks
<b>POSTAVKA, v 000 SIT</b>	2006	2005	06/05
12. Finančni odhodki iz oslavitve in odpisov finančnih naložb	23.932	60.109	40
b) do pridruženih družb	0	9.100	0
c) do drugih družb	23.932	51.009	47
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	460.088	619.243	74
b) finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	378.495	619.243	61
c) drugi finančni odhodki	81.593	0	-
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	179.312	0	-
c) iz drugih poslovnih obveznosti	179.312	0	-
15. Čisti poslovni izid iz rednega delovanja	728.819	-6.920	-
16. Drugi prihodki	230.326	226.571	102
17. Drugi odhodki	44.177	87.538	50
19. Davek iz dobička	31.332	0	-
20. Odloženi davki	-11.579	59.367	-
21. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	895.215	72.746	1231
- Čisti poslovni izid večinskih lastnikov	868.290	67.554	1285
- Čisti poslovni izid manjšinskih lastnikov	26.925	5.192	519

Izkaz poslovnega izida skupine Iskra po funkcionalnih skupinah:

<b>SKUPINA ISKRA</b>	Leto 2006	Leto 2005
<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH</b>	v 000 SIT	v 000 SIT
1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE IN USREDSTVENIH LASTNIH UČINKOV	26.910.540	24.745.032
2. NABAVNA VREDNOST ALI PROIZVAJALNI STROŠKI PRODANIH KOLIČIN	18.574.047	-17.361.549
<b>3. KOSMATI POSLOVNI IZID IZ PRODAJE</b>	<b>8.336.493</b>	<b>7.383.483</b>
4. STROŠKI PRODAJANJA	-4.354.336	-3.808.199
5. STROŠKI SPLOŠNIH DEJAVNOSTI	-4.515.280	-4.523.990
6. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI (S PREVRED. POSL. PRIHODKI)	405.515	1.039.922
<b>7. POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>	<b>-127.608</b>	<b>91.216</b>