

**LETNO POROČILO  
ISKRE, d.d. IN SKUPINE ISKRA  
ZA LETO 2003  
(skrajšano)**

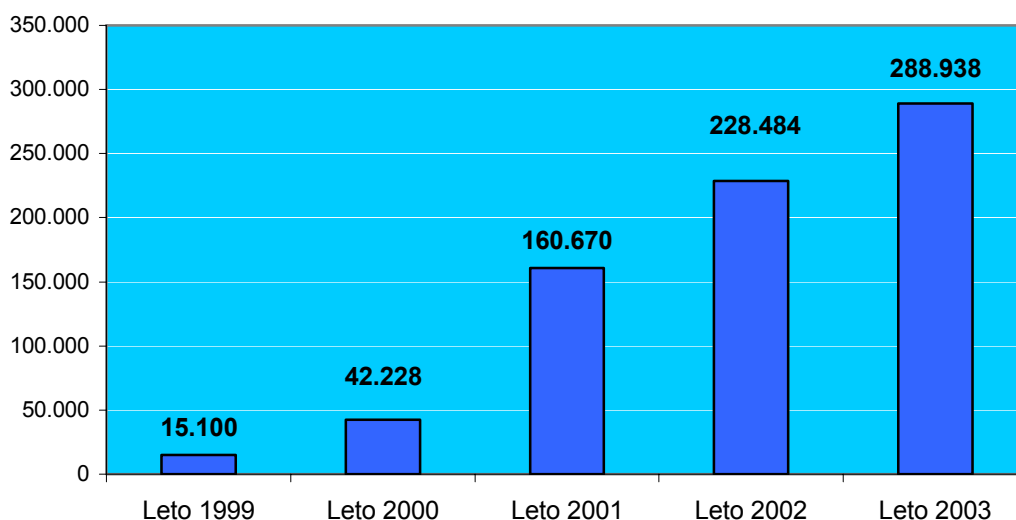


## I. PISMO DELNIČARJEM

Uprava Iskre, d.d. je v letu 2003 pri poslovanju in pri sprejemanju poslovnih odločitev delovala skladno z usmeritvami srednjeročnega razvojnega načrta za obdobje 2002 do 2006 ter poslovnim načrtom za leto 2003.

Iskra, d.d. je v letu 2003 ponovno poslovala uspešno, poslovala je v skladu s sprejetimi usmeritvami in dosegla čisti dobiček v višini 288,9 milijonov SIT, ki je za 26,5 % višji, kot je bil v preteklem letu.

**ČISTI DOBIČEK ISKRE, d.d., v 000 SIT**



V letu 2003 je Iskra, d.d. nadaljevala s prestrukturiranjem naložbenega portfelja in s pomembnimi reorganizacijami družb. Tako sta prenehali poslovati Iskra Tela, d.d. in Iskra SEM, d.d., ki sta se pripojili k Iskri, d.d., poslovna dejavnost teh dveh družb in premoženje pa se je preneslo v odvisno družbo Eurofiltri, d.o.o., ki se je preimenovala v Iskra Tela – Sem, d.o.o..

Iskra, d.d. je oktobra 2003 prevzela družbo Hipot P&EMS iz Šentjerneja, ki se je preimenovala v Iskra EMS, d.o.o.. S tem je Iskra razširila svojo dosedanjo ponudbo na področju avtomobilske industrije.

Iskra, d.d. je realizirala načrtovano racionalizacijo s prostori in lokacijami. V začetku leta sta Iskra Tela in Iskra Prins pričeli poslovati na novi lokaciji v novozgrajenem proizvodno poslovnem objektu na Viču v Ljubljani, sredi leta pa se je celotna proizvodno poslovna dejavnost družbe Iskre Stikal, ki je prej poslovala na šestih lokacijah, preselila na zaokroženo lokacijo na Labore v Kranju in s tem dolgoročno razrešila svoj prostorski problem.

Iskra, d.d. je v letu 2003 nadaljevala z delom na obnovi in na nadgradnji poenotenega poslovnega informacijskega sistema koncerna. Prav tako je bila zaključena pomembna projektna naloga sistematičnega kontrolinga kot koncepta vodenja, ki se je že pričel izvajati tudi v praksi.

V letu 2003 so bile izvedene tudi nekatere druge naloge, ki so skupne družbam koncerna in sicer predvsem na dokončnem poenotenju računovodskih usmeritev, na skupnem delovanju na področju trženja, kadrovske evidenci in ravnanju z ljudmi v širšem smislu, itd..

Poslovanje družb, povezanih v skupino Iskra, je bilo z nekaterimi izjemami v skladu z njihovimi poslovnimi načrti. Konsolidirani čisti prihodki iz prodaje skupine Iskra so v letu 2003 znašali 17.540 mio SIT in so bili v primerjavi s predhodnim letom višji za 4,3 %.

V letu 2003 sta nadaljevali s planiranim poslovanjem v letu 2002 reorganizirani družbi Iskra Transmission, d.d. in Iskra Sistemi, d.d., Iskra SSD, d.o.o., ki je uspela sanirati nakopičene probleme iz preteklih let, pa je ponovno dosegla relativno visok dobiček. Prav tako ocenjujemo, da je bilo uspešno poslovanje tudi družbe Iskre Stikala, d.d., ki je poslovala sicer le z minimalnim dobičkom, vendar je v preteklih letih izkazovala izgubo.

Od pomembnejših družb koncerna sta izkazali izgubo Iskra Prins, d.d. in Iskra Antene, d.o.o.. Izkazana izguba v Iskri Prins je predvsem posledica večjih odpisov zastarelih in nekurantnih zalog ter zaradi odpisa terjatev. Izkazana izguba v Iskri Antenah pa je predvsem zaradi programske in poslovne neustreznosti glede na spremenjene tržne razmere in zahtev potrošnikov po sodobnejših izdelkih. Skladno z ugotovitvami in kadrovskimi spremembami so v tej družbi že izvedli prve ustrezne ukrepe.

Iskra, d.d. je v skladu s ciljem, da oblikuje sodoben in uspešen koncern, nadaljevala s procesom prehoda na enotno koncernsko delnico. Po bilančnih podatkih na dan 31.12.2003 je knjigovodska vrednost delnice Iskre, d.d. 2.039,60 SIT.

V letu 2003 so vse družbe koncerna in Iskra, d.d. prenovile svoje Razvojne načrte za pet letno obdobje. Prenova razvojnih načrtov, ki zajema obdobje od leta 2004 do 2008, je bila potrebna tako zaradi reorganizacij družb v letu 2002 in 2003 kot tudi zaradi spremenjenih tržnih in drugih pogojev poslovanja, ne nazadnje tudi zaradi predvidenega vstopa Slovenije v evropsko unijo.

Iskra, d.d. načrtuje, da bo tudi v letu 2004 poslovala uspešno in z dobičkom. Prizadevala si bo za realizacijo poglavitnih strateških razvojnih nalog, ki jih je opredelila v prenovljenem razvojnem načrtu koncerna za obdobje 2004 do 2008, konkretizirala pa jih je v poslovnem načrtu za leto 2004. Koncernska usmeritev je, da postane uspešnejši in uglednejši tako v Sloveniji kot v tujini, ob večji vrednosti premoženja lastnikov in ob sočasnem zagotavljanju socialne varnosti zaposlenim.

Iskra, d.d. si je v Razvojnem in poslovnem načrtu med drugim zastavila kot cilj, da se bo koncern razvijal in rasel na podlagi obstoječih programov, razvojem novih proizvodov, z novimi programi v okviru koncerna ter s prevzemi. Uprava Iskre, d.d. je v tej smeri tudi delovala, saj je v začetku leta 2004 kupila večinski paket delnic Iskre Kondenzatorjev, d.d. in s tem postala lastnica 77,8 % vseh delnic te družbe. Prevzeta nova družba bo tako v letu 2004 pomembno spremenila koncernsko podobo Iskre.

Uprava Iskre, d.d. in uprave koncernskih družb se hkrati zavedajo, da razvoj in napredek slonita na kvalitetnih dejavnikih, na sodobnih strokovnih znanjih, ki jih je treba približati zaposlenim oziroma zaposlene ustrezno motivirati ter da si le-ta pridobivajo tudi samoiniciativno. Zato je skrb za pridobivanje novih znanj ena od stalnih nalog, uresničitev te naloge pa se uvršča med pomembne cilje, prav tako pa tudi med vrednote, ki jih koncern nudi zaposlenim, kajti dopolnjevanje in izgrajevanje sistema vrednot sodi med pomembne motivatorje zaposlenih za doseganje še kvalitetnejših poslovnih rezultatov.

Dušan Šešok  
predsednik uprave

Ljubljana, marec 2004

# VIZIJA, POSLANSTVO, STRATEŠKI IN GLOBALNI CILJI

## Vizija in poslanstvo

Vizija koncerna je postati sodoben poslovni sistem, prepoznaven v Evropi in v svetu, ki bo s hitro tržno prilagodljivostjo podjetij oz. programov zagotavljal dolgoročni razvoj in rast poslovanja, poslovanje z dobičkom in večanjem vrednosti delnice Iskre, d.d. z usmeritvijo, da v prihodnosti postane enotna koncernska delnica za vse družbe v skupini Iskra.

Iskra, d.d. in vse družbe koncerna so sprejele konec leta 2001 Razvojne načrte za obdobje 2002 do 2006. Zaradi spremenjenih pogojev gospodarjenja so družbe Iskre v letu 2003 preverile sprejete razvojne načrte in jih ustrezno prilagodile pričakovanim razmeram in sicer za obdobje od leta 2004 do 2008.

## Strateške usmeritve

Strateške usmeritve so usmerjene predvsem v:

- višjo stopnjo inovativnosti, hitrejšo uvajanje novih, zahtevnejših proizvodov z višjo vsebnostjo znanja ter dodane vrednosti,
- hitrejšo spremembo struktur znanja v prid višje in visoke izobrazbe ter pomladitve v vodstveno - vodilnih teamih družb,
- organizacijske spremembe in združevanja družb, ki se kažejo v boljši izkoriščenosti resursov ter višanju ekonomskih učinkov,
- intenzivnejše izvajanje že uvedenih skupnih koncernskih izvedb, zlasti na področjih strateških kadrov, informatike in mednarodne trgovine.

Družbe koncerna Iskra in Iskra, d.d. bodo v tej povezavi izvajale naslednje zastavljene strateške naloge:

- strategija rasti, razvoja in programskega prestrukturiranja,
- strategija nižanja stroškov,
- strategija upravljanja s finančnimi viri in prestrukturiranje resursov,
- strategija kadrovske prenove,
- strategija integrirane skupne izvedbe.

## Programske usmeritve

Koncern Iskra bo še nadalje razvijal naslednja programska področja:

- področje avtomatizacije,
- področje telekomunikacije,
- področje naprav in komponent,
- področje trgovine in storitev,
- novi programi v okviru koncerna in s prevzemi,

pri čemer bo dosežena največja rast na področju telekomunikacij, najnižja pa v trgovini in storitvah. Navedene usmeritve in planirani cilji bodo skupaj z novimi programi in prevzemi še bolj utrdile podobo Iskre kot družbo, ki deluje na področju elektro in elektronske industrije.

## KLJUČNI DOSEŽKI ISKRE, d.d. in SKUPINE ISKRA

Iskra, d.d. je v letu 2003 dosegla 288.938 TSIT čistega dobička, kar je za 26,5 % več, kot v predhodnem letu.

V letu 2003 je Iskra, d.d. delovala skladno z razvojnim in poslovnim načrtom ter dosegla pomembne vsebinske premike. Tako je svoje aktivnosti usmerila v izpolnitev prednostnih nalog za oblikovanje sodobnega koncerna.

Ključni dosežki delovanja Iskre, d.d. so prikazani v naslednjih podatkih:

ISKRA, d.d., v 000 SIT	Leto	Leto	Indeks
<b>KLJUČNI DOSEŽKI</b>	2003	2002	03/02
Čisti prihodki iz prodaje	318.295	287.254	111
Čisti dobiček	288.938	228.484	126
Naložbe v osnovna sredstva	291.537	412.166	71
Stanje opredmetenih osnovnih sredstev	1.757.975	541.789	324
Stanje dolgoročnih finančnih naložb	12.535.313	13.867.468	90
Kapital	13.804.043	13.382.287	103
Čista dobičkonosnost kapitala, v %	2,1	1,7	124
Čisti dobiček na delnico, v SIT	42,69	34,09	125
Knjigovodska vrednost delnice, v SIT	2.039,60	1.996,90	102

Ključni dosežki skupine Iskra:

SKUPINA ISKRA, v 000 SIT	Leto	Leto	Indeks
<b>KLJUČNI DOSEŽKI</b>	2003	2002	03/02
Čisti prihodki iz prodaje	16.890.706	16.814.007	100
Čisti dobiček	10.049	208.254	5
Stanje opredmetenih osnovnih sredstev	10.516.051	9.442.836	111
Stanje dolgoročnih finančnih naložb	3.039.173	2.947.253	103
Kapital	15.152.032	15.427.900	98
Čista dobičkonosnost kapitala, v %	0,1	1,4	7

## TRŽENJE IN PRODAJA

Iskra, d.d. je v letu 2003 dosegla 318.295 TSIT čistih prihodkov iz prodaje, vse na domačem trgu.

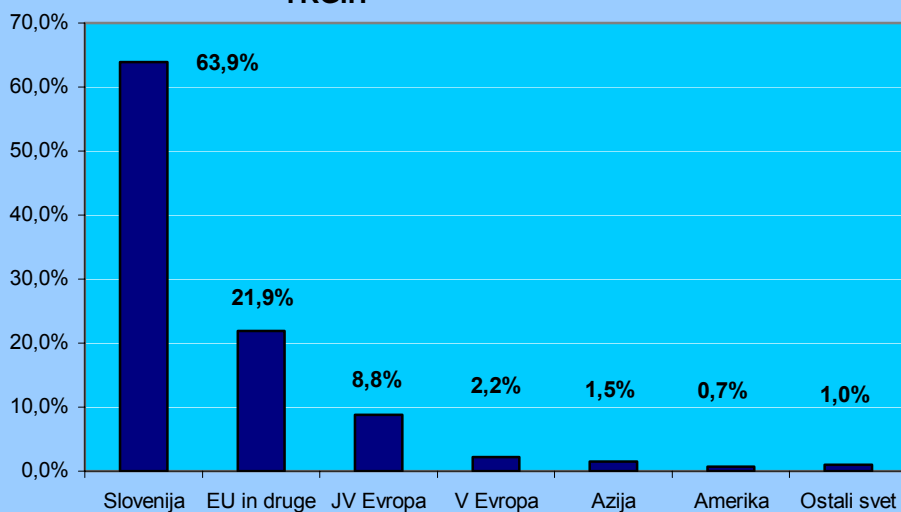
Trženje je samostojna poslovna funkcija odvisnih družb samih, ki prevzemajo vso iniciativo in odgovornost za uspešno prodajo izdelkov in storitev. Večina doseženih čistih prihodkov iz prodaje je bilo doseženih na podlagi tržnih aktivnostih, ki so jih izvajale odvisne družbe, bodisi samostojno, s specializiranimi tržnimi družbami izven sistema Iskre in v okviru Iskre.

V skladu z zastavljenim ciljem, da se Iskra uveljavi kot ponudnik oz. prodajalec kompleksnih rešitev, ki jih proizvajajo odvisne družbe, so se v letu 2003 nadaljevale ustrezne tržne aktivnosti na projektu skupnega trženja prek nosilne družbe v skupini Iskra Prins, d.d..

V letu 2003 je bila v skupini Iskra dosežena naslednja struktura prodaje po posameznih trgih – območjih:

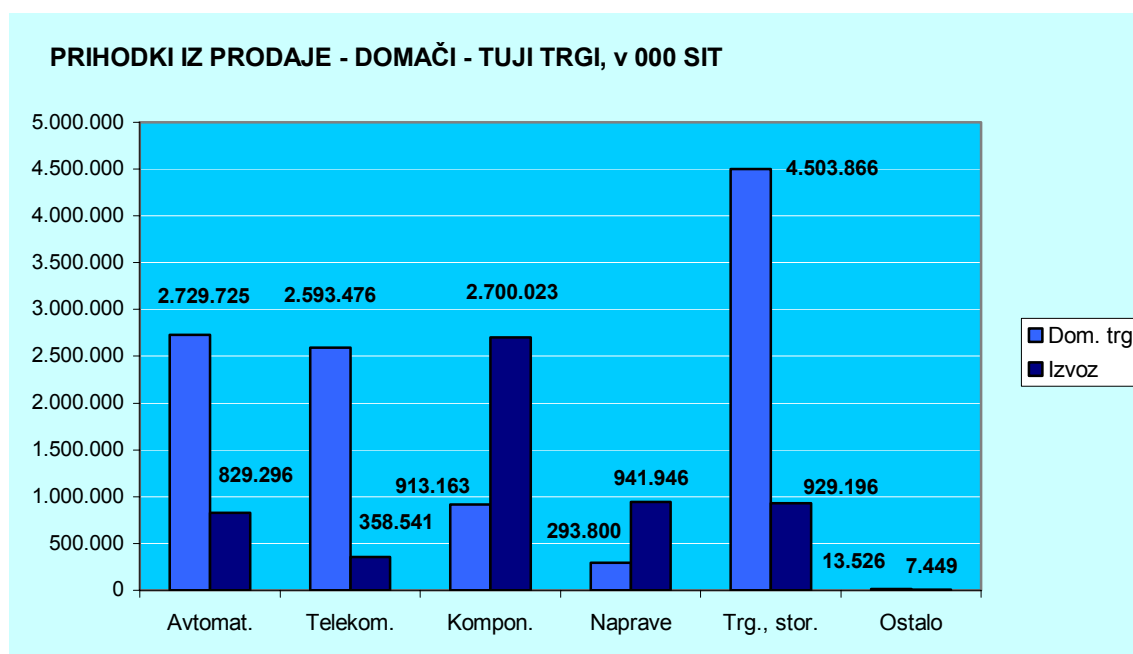
SKUPINA ISKRA, v 000 SIT, v %	Čisti prihodki	Čisti prihodki	Delež
PRODAJA V LETU 2003 PO TRGIH	2003	2002	2003
Slovenija	10.791.495	10.098.960	63,9%
JV Evropa	1.483.666	1.657.334	8,8%
V Evropa	365.583	431.223	2,2%
EU in ostale evropske države	3.703.036	3.877.480	21,9%
Azija	252.300	373.006	1,5%
Amerika	121.292	95.930	0,7%
Ostali svet	173.334	280.074	1,0%
SKUPAJ	16.890.706	16.814.007	100,0%

SKUPINA ISKRA, DELEŽ PRODAJE V LETU 2003 PO TRGIH



V letu 2003 so družbe iz posameznih programskih področij dosegle naslednje čiste prihodke iz prodaje na domačem trgu in na tujih trgih:

SKUPINA ISKRA, Leto 2003, v 000, v %	Čisti prihodki	Čisti prihodki	Skupaj prihodki	Delež
ČISTI PRIHODKI - DOMAČI - TUJI TRGI	- domači trg	- tuji trgi	iz prodaje	tuji trgi v %
Avtomatizacija	2.729.725	829.296	3.559.021	23,3%
Telekomunikacije	2.593.476	358.541	2.952.017	12,1%
Komponente in sestavni deli	913.163	2.700.023	3.613.186	74,7%
Naprave	293.800	941.946	1.235.746	76,2%
Trgovina in storitve	4.503.866	929.196	5.433.062	17,1%
Ostalo	13.526	7.449	20.975	35,5%
<b>SKUPAJ</b>	<b>11.047.556</b>	<b>5.766.451</b>	<b>16.814.007</b>	<b>34,3%</b>

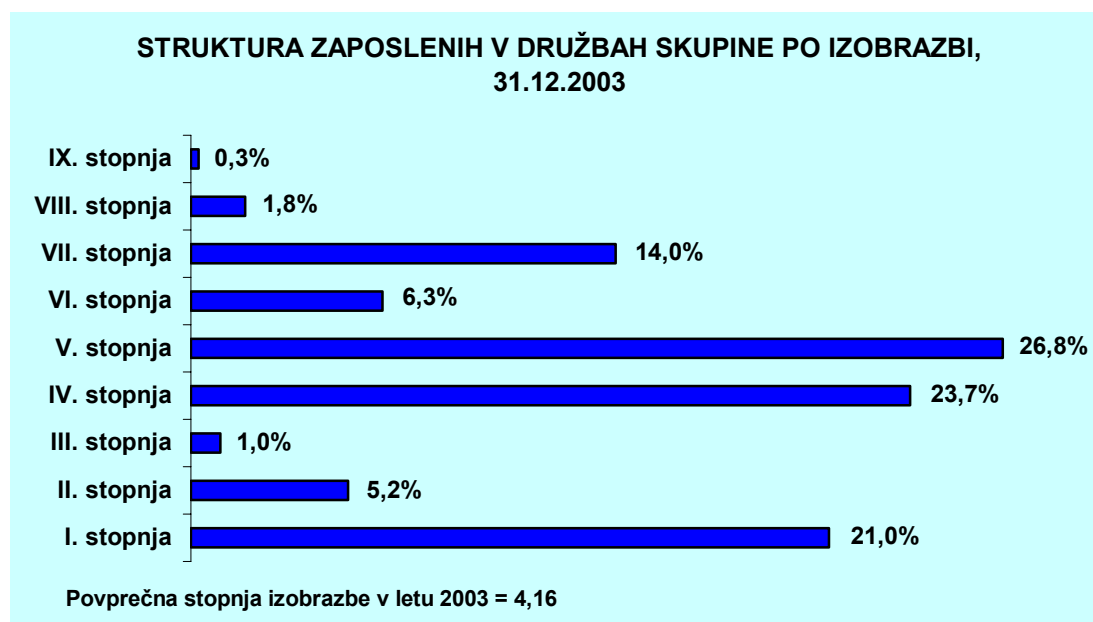


## RAVNANJE Z LJUDMI

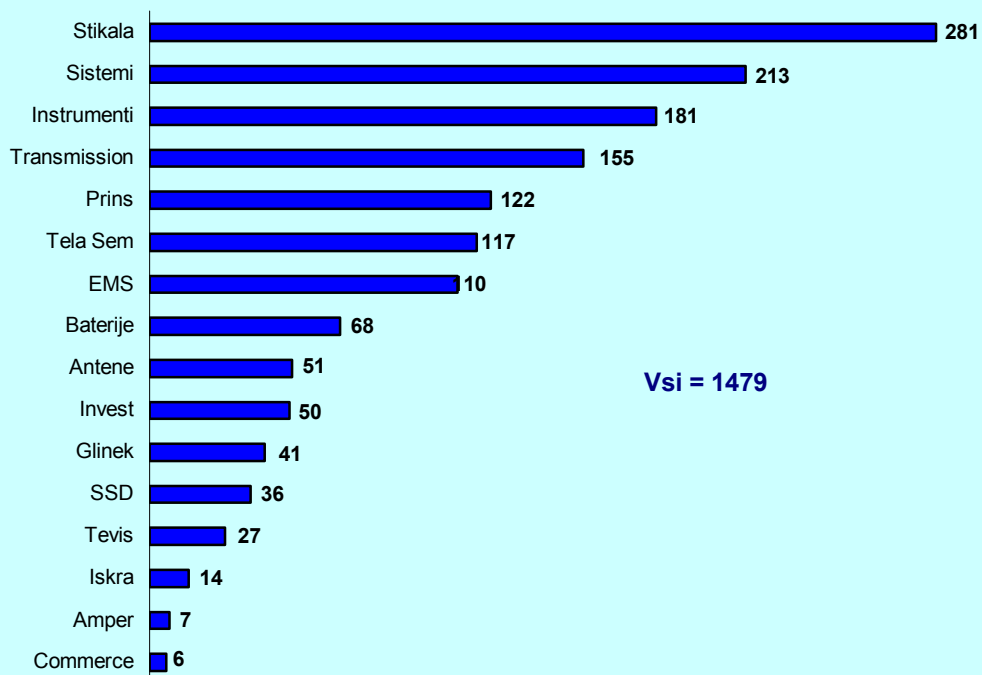
Na podlagi ugotovitve, da bo za uresničevanje zastavljenih nalog, opredeljenih v smernicah razvojnih načrtov koncerna Iskre in odvisnih družb, ključni dejavnik znanje in sposobnost zaposlenih, se je v letu 2003 aktivno pristopilo k realizaciji nalog, ki so bile opredeljene in sprejete na nivoju koncerna v projektu Razvoj in ravnanje z ljudmi (HRM). Projekt je naravnana na dolgi rok in ne nadomešča sprotnega izobraževanja in pridobivanje dodatnega znanja zaposlenih ob delu. Nosilka projekta in koordinatorka kadrovske funkcije v Iskri je družba TEVIS - Agencija za kadre, d.o.o..

Povprečno število zaposlenih v družbah skupine, ki tvorijo jedro, koncerna je bilo v letu 2003 1.437 delavcev.

SKUPINA ISKRA	Stopnja šolske izobrazbe									
	Zaposleni	Skupaj	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.
Letno povprečje	1.437	302,1	74,4	13,8	340,6	384,6	90,9	201,2	25,7	3,7



**STANJE ZAPOSLENIH V DRUŽBAH SKUPINE - KONCERNA,  
31.12.2003**



## PRIČAKOVANI BODOČI RAZVOJ

Iskra, d.d. in vse pomembnejše družbe koncerna – skupine Iskra, so v letu 2003 novelirale svoje Razvojne načrte, ki so jih pripravile v letu 2001 za obdobje od leta 2002 do 2006.

V prenovljenih Razvojnih načrtih za obdobje od leta 2004 do 2008 so opredeljene ključne strateške poslovne usmeritve, prednostni cilji in sredstva za doseg ciljev.

Iskra, d.d. bo še nadalje delovala na ključnih nalogah, predvsem pa na oblikovanju sodobnega in učinkovitega koncerna, ki bo še bolj prepoznaven tako doma kot v tujini. V skladu z načrti se tako predvideva povprečna realna rast prodaje Iskre, d.d. in družb koncerna 7,5 % letno, čisti dobiček pa bo v letu 2008 v primerjavi z letom 2003 večji za več kot 2 krat. Iskra, d.d. oz. koncern Iskra v svojih razvojnih načrtih ni okvantificiral nove prevzeme, ki jih bo Iskra, d.d. realizirala v prihodnosti in ki bodo pomembno vplivali na rast in razvoj tako Iskre, d.d. kot skupine Iskra.

Zastavljeni cilji:

GLOBALNI CILJI ISKRE, d.d. IN SKUPINE ISKRA	Mera	Plan 2008
1. Realna rast prodaje povprečno letno	%	7,5
2. Profitnost prodaje	%	> 3,2
3. Vlaganje v razvoj od čistih prihodkov od prodaje	%	> 5,6
4. Stroški dela v čistih prihodkih od prodaje	%	32,2
5. Prihodki iz prodaje/ sredstva	koef	1,31
6. Prihodki iz prodaje/kapital	koef	2,17
7. Delež kapitala v virih	%	56,8
8. Donosnost kapitala	%	> 7,0
9. Dodana vrednost na zaposlenega	€	34.640
10. Stroški dela na zaposlenega	€	24.500

## BILANCA STANJA ISKRE, d.d.

ISKRA, d.d.	31.12.2003	31.12.2002
BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2003	v 000 SIT	v 000 SIT
<b>SREDSTVA</b>	16.721.635	16.781.483
<b>A. STALNA SREDSTVA</b>	14.297.802	14.413.442
<b>I. Neopredmetena dolgoročna sredstva</b>	4.514	4.184
3. Dolgoročne premoženjske pravice	4.514	4.184
<b>II. Opredmetena osnovna sredstva</b>	1.757.975	541.789
1. Zemljišča in zgradbe	1.738.056	146.363
a) Zemljišča	278.224	288
b) Zgradbe	1.459.832	146.075
3. Druge naprave in oprema	19.919	15.005
4. Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	0	380.421
b) Osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	0	380.421
<b>III. Dolgoročne finančne naložbe</b>	12.535.313	13.867.469
1. Deleži do podjetij v skupini	9.828.316	11.304.943
3. Deleži do pridruženih podjetij	2.273.619	2.171.220
5. Drugi dolgoročni deleži	429.716	390.133
7. Lastni deleži	3.662	1.172
<b>B. GIBLJIVA SREDSTVA</b>	2.412.561	2.361.918
<b>II. Poslovne terjatve</b>	1.997.501	2.172.707
a) Dolgoročne poslovne terjatve	595.322	1.023.463
2. do podjetij v skupini	595.322	1.023.463
b) Kratkoročne poslovne terjatve	1.402.179	1.149.238
1. do kupcev	64.693	25.336
2. do podjetij v skupini	1.316.559	1.060.526
3. do pridruženih podjetij	13.633	9.188
4. do drugih	7.294	54.158
<b>III. Kratkoročne finančne naložbe</b>	322.760	136.482
1. Kratkoročni deleži v podjetjih v skupini	317.717	116.759
4. Kratkoročne finančne naložbe do drugih	5.043	19.723
<b>IV. Dobroimetja pri bankah, čeki in gotovina</b>	92.300	52.735
<b>C. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	11.272	6.123
<b>Zabilančna sredstva</b>	1.646.664	1.952.872

ISKRA, d.d.	POJASNILA	31.12.2003	31.12.2002
BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2003		v 000 SIT	v 000 SIT
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		16.721.635	16.781.483
<b>A. KAPITAL</b>		13.804.043	13.382.286
<b>I. Vpoklicani kapital</b>		6.768.038	6.701.580
1. Osnovni kapital		6.768.038	6.701.580
<b>II. Kapitalske rezerve</b>		2.068.119	2.001.761
<b>III. Rezerve iz dobička</b>		275.513	0
2. Rezerve za lastne deleže		52.059	
4. Druge rezerve iz dobička		223.454	0
<b>IV. Preneseni čisti poslovni izid</b>		228.486	223.453
<b>V. Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>		236.879	228.484
<b>VI. Prevrednotovalni popravki kapitala</b>		4.227.008	4.227.008
1. Splošni prevrednotovalni popravek kapitala		4.227.008	4.227.008
<b>B. REZERVACIJE</b>		25.208	0
3. Druge rezervacije		25.208	0
<b>C. FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI</b>		2.890.727	3.398.437
<b>a) Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti</b>		993.754	1.117.822
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		324.666	445.198
6. Dolg. finančne in poslovne obvez. do podjetij v skupini		667.504	475.530
8. Dolg. finančne in poslovne obveznosti do drugih		1.584	197.094
<b>b) Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti</b>		1.896.973	2.280.615
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		789.529	489.439
3. Kratk. poslovne obveznosti na podlagi predujmov		519	530
4. Kratkoročne posl. obveznosti do dobaviteljev		20.952	44.992
6. Kratk. finančne in posl. obvez. do podjetij v skupini		533.740	1.386.095
8. Kratk. finančne in poslovne obveznosti do drugih		552.234	360.089
<b>D. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>		1.657	760
<b>Zabilančne obveznosti</b>		1.646.664	1.952.872

## IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA ISKRE, d.d.

ISKRA, d.d.	Leto 2003	Leto 2002
IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	v 000 SIT	v 000 SIT
1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	318.295	287.254
4. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	674.536	29.821
5. STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	238.546	150.963
a) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	6.856	7.671
b) Stroški storitev	231.690	143.292
6. STROŠKI DELA	166.583	145.075
a) Stroški plač	121.691	106.629
b) Stroški socialnih zavarovanj - stroški pokojninskih zavarovanj	22.740	19.948
c) Drugi stroški dela	13.896	12.181
7. ODPISI VREDNOSTI	22.152	18.499
a) Amortizacija in drugi prevred. poslovni odhodki pri neopredm. dolg. sred. in opredmetenih osnovnih sredstvih	35.071	17.664
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	26.484	11.761
8. DRUGI POSLOVNI ODHODKI	8.587	5.903
9. FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV	2.511	2.040
a) Finančni prihodki iz deležev v podjetjih v skupini	533.449	502.515
b) Finančni prihodki iz deležev pridruženih podjetjih	355.782	364.059
c) Drugi finančni prihodki iz deležev	177.621	138.456
10. FINANČNI PRIHODKI IZ DOLGOROČNIH TERJATEV	46	0
a) Finančni prihodki iz dolg. terjatev do podjetij v skupini	56.829	178.335
c) Drugi finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev	47.841	178.335
11. FINANČNI PRIHODKI IZ KRATKOROČNIH TERJATEV	8.988	0
a) Finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev do podjetij v skupini	37.781	14.409
c) Drugi finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev	33.879	11.205
	3.902	3.204

<b>ISKRA, d.d., v 000 SIT</b>	<b>Leto 2003</b>	<b>Leto 2002</b>
<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA</b>	<b>v 000 SIT</b>	<b>v 000 SIT</b>
12. FINANČNI ODHODKI ZA ODPISE DOLGOROČNIH IN KRATKOROČNIH FINANČNIH NALOŽB	622.531	139.432
a) Prevrednotovalni finančni odhodki pri finančnih naložbah v podjetja v skupini	515.766	99.790
b) Prevrednotovalni finančni odhodki pri finančnih naložbah v pridružena podjetja	91.765	38.134
c) Drugi prevrednotovalni finančni odhodki	15.000	1.508
13. FINANČNI ODH. ZA OBRESTI IN IZ DRUGIH OBVEZNOSTI	265.792	341.139
a) Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti do podjetij v skupini	146.022	141.757
c) Drugi finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	119.770	199.382
15. ČISTI POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA	289.856	216.021
16. IZREDNI PRIHODKI	159	16.707
17. IZREDNI ODHODKI	1.077	4.244
a) Izredni odhodki brez prevred. popravka kapitala	1.077	4.244
18. ČISTI POSLOVNI IZID ZUNAJ REDNEGA DELOVANJA	-918	12.463
19. DAVEK IZ DOBIČKA	0	0
21. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	288.938	228.484

## POSLOVANJE PRIKAZANO V KAZALNIKIH IN KAZALCIH

<b>ISKRA, d.d., v 000 SIT</b>	Leto	Leto	Indeks
<i>KAZALNIKI</i>	2003	2002	03/02
<b>KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI</b>			
Koeficient čiste donosnosti sredstev	0,018	0,014	132
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	0,021	0,017	124
<b>KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA</b>			
Stopnja lastniškosti financiranja	82,6%	79,7%	104
Stopnja dolgoročnosti financiranja	88,7%	86,4%	103
Stopnja dolžniškosti financiranja	17,7%	20,2%	88
<b>KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA</b>			
Stopnja osnovnosti investiranja	10,5%	3,2%	328
Stopnja dolgoročnosti investiranja	87,3%	92,0%	95
Stopnja obratnosti investiranja	14,5%	14,1%	103
<b>KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANANČNEGA USTROJA</b>			
Koef. neposredne pokritosti kratk. obvez. - hitri koeficient	0,049	0,023	213
Koef. pospešene pokritosti kratk. obv. - pospešeni koef.	0,935	0,587	159
Koef. kratk. pokritosti kratk. obvez. - kratkoročni koeficient	1,111	0,587	189
<b>KAZALNIKI GOSPODARNOSTI</b>			
Koeficient gospodarnosti poslovanja	2,243	1,004	223
Koeficient celotne gospodarnosti	1,231	1,285	96
<b>KAZALNIKI PRODUKTIVNOSTI</b>			
Prihodki na zaposlenega iz ur (v 000 SIT)	113.123	83.458	136
Prihodki iz prodaje na zaposlenega iz ur (v 000 SIT)	22.212	22.096	101
Stroški dela na zaposlenega iz ur (v 000 SIT)	11.625	11.160	104