

**LETNO POROČILO  
ISKRE, d. d. IN SKUPINE ISKRA  
ZA LETO 2004**

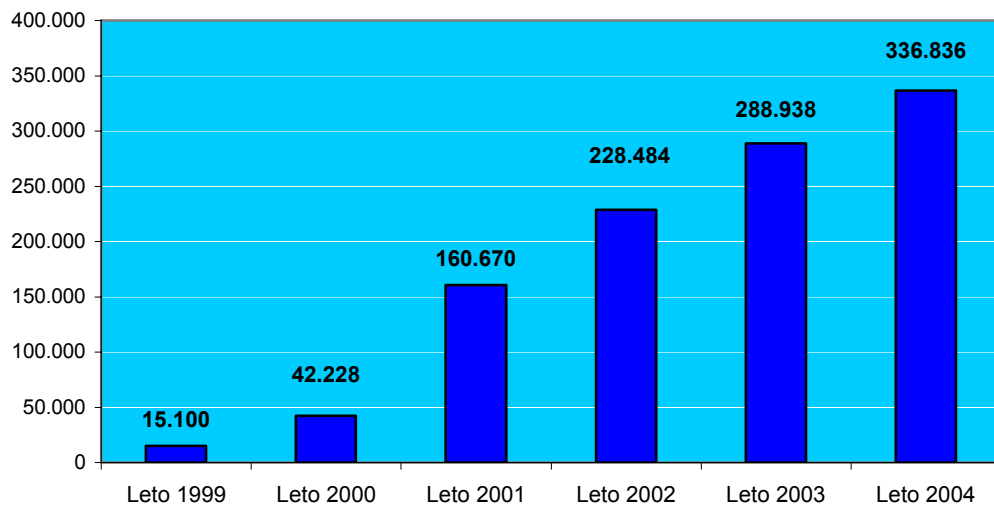


## PISMO DELNIČARJEM

Uprava Iskre, d. d. je v letu 2004 pri poslovanju in pri sprejemanju poslovnih odločitev delovala v skladu z usmeritvami, opredeljenimi v srednjeročnem razvojnem načrtu za obdobje 2004 do 2008, in s poslovnim načrtom za leto 2004.

Iskra, d. d. je v letu 2004 nadaljevala uspešno poslovanje. Poslovala je v skladu s sprejetimi usmeritvami in dosegla čisti dobiček v višini 336,8 milijona SIT - torej za 16,6 % večji, kot je bil v minulem letu, in nad načrtovanim v poslovnem načrtu.

### ČISTI DOBIČEK ISKRE, d.d., v 000 SIT



Knjigovodska vrednost delnice je na dan 31. 12. 2004 znašala 2.088,40 SIT in se je povečala za 2,4 %.

V letu 2004 je Iskra, d. d. nadaljevala prestrukturiranje naložbenega portfelja in pomembne reorganizacije družb. Konec leta so bile formalno končane reorganizacije – združitve družb: Iskre Stikal, d. d. in Iskre Instrumentov, d. d., ki v letu 2005 poslujeta pod novim imenom Iskra MIS, d. d. (merilni instrumenti in stikala), Iskre Invest, d. d. in Iskre SSD, d. o. o., ki poslujeta pod imenom Iskra Invest, d. d., ter Iskre Baterij Zmaj, d. d., Iskre Tela-Sem, d. o. o. in Iskre Anten, d. o. o., ki poslujejo pod imenom Iskra TELA, d. d..

Iskra, d. d. je februarja 2004 kupila večinski paket delnic družbe Iskra Kondenzatorji, d. d. in s tem postala lastnica 77,8 % vseh delnic te družbe, z dodatnimi nakupi delnic pa je povečala lastniški delež na 86,99 %. Prezeta nova družba je v letu 2004 znatno spremenila koncernsko podobo Iskre.

Konec leta je Iskra, d. d. sklenila pogodbo o nakupu 51 % poslovnega deleža v družbah Energetski servis E. S., d. o. o., Energetski servis, d. o. o. in E. D. T. servis, d. o. o., družbah, katerih poslovanje

zajema opravljanje dimnikarskih storitev, kar je nova dejavnost koncerna Iskra. Navedene družbe v letu 2004 niso vključene v računovodske izkaze Iskre, d. d. in skupine Iskra.

V letu 2004 se je nadaljevalo delo pri obnovi in nadgradnji poenotnega poslovnoinformacijskega sistema koncerna, še posebej v reorganiziranih družbah in prevzeti družbi Iskra Kondenzatorji, d. d.. Prav tako se je še dodatno izpopolnil sistem kontrolinga kot koncepta vodenja.

V letu 2004 so bile opravljene tudi nekatere druge naloge, ki so skupne družbam koncerna. Med pomembnejšimi nalogami velja omeniti začetek izvajanja projekta »znižanje nabavnih stroškov« ter dogovor o začetku del pri projektni nalogi poenotenje plačnega sistema v koncernu Iskra.

Poslovanje družb, povezanih v skupino Iskra, je bilo z nekaterimi izjemami v skladu z njihovimi poslovnimi načrti. Uspešno je poslovala družba Iskra Kondenzatorji, d. d., pomembne dosežke pa so dosegle tudi družbe Iskra Sistemi, d. d., Glinek, d. d., Iskra Invest, d. d., Iskra SSD, d. o. o. in družbi, ki sta se reorganizirali v Iskro MIS, d. d..

Izmed večjih družb koncerna sta izkazali dokaj veliko izgubo družbi Iskra Transmission, d. d. in Iskra Prins, d. d., z izgubo pa je poslovala tudi družba Iskra EMS, d. o. o.. Izkazana izguba v Iskri Transmission, d. d. je posledica predvsem tržnih razmer, v Iskri Prins pa je izguba poleg povečane konkurence nastala tudi zaradi odpisov zastarelih in nekurantnih zalog ter zaradi odpisa terjatev, za katere so ugotovili, da ne bodo poplačane. Izguba v družbi Iskra EMS, d. o. o. je nastala zaradi zamujanja razvoja oziroma uvajanja novih proizvodov v proizvodnjo ter spremenjenih tržnih razmer glede potreb po novih izdelkih.

Družbe v skupini Iskra so povečale čiste prihodke iz prodaje za 41,2 %, tako da so znašali 25.336 mio SIT. Po opravljenih izločitvah so znašali konsolidirani čisti prihodki iz prodaje skupine Iskra 22.974 mio SIT (povečanje za 36,0 %), konsolidirani čisti dobiček skupine pa je v letu 2004 znašal 302 mio SIT (v letu 2003 10 mio SIT).

Iskra, d. d. načrtuje, da bo tudi v letu 2005 poslovala uspešno in z dobičkom. Prizadevala si bo za realizacijo poglobitnih strateških razvojnih nalog, ki jih je opredelila v prenovljenem razvojnem načrtu koncerna za obdobje 2004 do 2008, konkretizirala pa jih je v poslovnem načrtu za leto 2005. Usmeritev koncerna je, da postane uspešnejši in uglednejši tako v Sloveniji kot v tujini, ob večji vrednosti premoženja lastnikov. To pa bo moč doseči le z večjim vlaganjem v razvojnoraziskovalno dejavnost, z uvajanjem novih izdelkov in programov ter seveda s stalnim načrtnim strokovnim usposabljanjem zaposlenih.

Uprava Iskre, d. d. in uprave koncernskih družb se hkrati zavedajo, da razvoj in napredek slonita na kakovostnih dejavnikih, na sodobnih strokovnih znanjih, ki jih je treba približati zaposlenim oziroma zaposlene ustrezno motivirati, da si znanja pridobivajo tudi samoiniciativno. Zato je skrb za pridobivanje novih znanj ena izmed stalnih nalog, uresničitev te naloge pa se uvršča med pomembne cilje, prav tako pa tudi med vrednote, ki jih koncern omogoča zaposlenim, kajti dopolnjevanje in izgrajevanje sistema vrednot sodita med pomembne motivatorje zaposlenih za doseganje še bolj kakovostnih poslovnih rezultatov.

Dušan Šešok

predsednik uprave

Ljubljana, junij 2005

## **POROČILO NADZORNEGA SVETA**

### **1. SESTAVA NADZORNEGA SVETA**

Nadzorni svet so v letu 2004 sestavljali naslednji člani:

---

1.	Simon Černetič, predsednik,
2.	Janez Peskar, namestnik predsednika,
3.	Miloš Pavlica, član, od 1.1.2004 do 30.8.2004, Mitja Močivnik, član, od 31.8.2004 do 31.12.2004
4.	Anton Sagadin, član,
5.	Dimitrij Marjanovič, član
6.	mag. Mitja Kokove, član.

---

### **2. NAČIN IN OBSEG PREVERJANJA VODENJA DRUŽBE MED POSLOVNIM LETOM**

Poslovanje družbe Iskre, d. d. je v letu 2004 nadziral nadzorni svet v okviru pooblastil in pristojnosti, določenih z zakonskimi predpisi in statutom družbe.

Nadzorni svet je v skladu s svojimi pooblastili redno spremljal vodenje in poslovanje družbe Iskre, d. d. in njenih odvisnih družb. Nadzorni svet je preverjal vodenje in poslovanje družb z obravnavo vmesnih poslovnih rezultatov, primerjavo doseženih rezultatov z načrtovanimi in s predhodnimi ter s pridobitvijo dodatnih ustnih in pisnih pojasnil uprave.

V letu 2004 se je nadzorni svet sestal na 7. rednih in na 2. izrednih sejah, opravil pa je tudi 1. korespondenčno sejo.

Na vseh sejah v letu 2004 je nadzorni svet redno obravnaval naslednja področja poslovnega delovanja družbe:

- tekoče poslovne dosežke in premoženjsko stanje družbe in skupine,
- delo uprave,
- tekoče investicijske dejavnosti,
- pridobivanje finančnih virov in
- izvajanje sprejetih sklepov nadzornega sveta.

Poleg navedenih rednih nadzornih aktivnosti, je nadzorni svet na svojih sejah v letu 2004 med drugim obravnaval tudi naslednja pomembnejša področja poslovnega delovanja:

- na 5. redni seji, 30. januarja 2004, je nadzorni svet - zaradi izteka mandata upravi - imenoval upravo v sedANJI sestavi za mandatno obdobje od 16.7.2004 do 15.7.2009, in sicer:
  - za predsednika uprave Dušana Šešoka,
  - za člana uprave Jožeta Godca;

- na 1. izredni seji, 9. februarja 2004, je uprava podala nadzornemu svetu obrazložitev o nameri udeležbe Iskre, d. d. na javni dražbi za nakup 443.500 delnic Iskre Kondenzatorjev, d. d.;
- na 1. korespondenčni seji, 11. februarja 2004, ki je bila napovedana že na 1. izredni seji, je nadzorni svet, po temeljiti proučitvi posredovanega gradiva, po premisleku o dodatnih obrazložitvah uprave podanih na 1. izredni seji in upoštevanje tudi makroekonomske vidike tega posla, dal upravi Iskre, d. d. soglasje, za izpeljavo nakupa 443.500 delnic Iskre Kondenzatorjev, d. d.;
- na 6. redni seji, 31. marca 2004, se je nadzorni svet seznanil s poročilom o ugotovitvah o nakupu družbe Iskra Kondenzatorji, d. d. ter o izvedenih aktivnostih uprave po nakupu. Na tej seji je nadzorni svet razpisal 34. natečaj za Nagrade prof. dr. Vratislava Bedjaniča;
- na 7. redni seji, 13. maja 2004, se je nadzorni svet seznanil z nerevidiranim poslovnim poročilom Iskre, d. d. in konsolidiranim poslovnim poročilom skupine Iskra za leto 2003 ter z informacijo o stanju in načrtu finančne reorganizacije družbe Iskra Kondenzatorji, d. d.. Na nadzornem svetu je bila podana tudi informacija o odstopni izjavi člana nadzornega sveta g. Miloša Pavlice, ki jo je podal zaradi možnih nasprotij interesov ob prevzemu funkcije podžupana mesta Ljubljane;
- na 2. izredni seji, 24. junija 2004, je nadzorni svet dal soglasje o prodaji 42 % poslovnega deleža Iskre SSD, d. o. o. družbi Iskra Invest, d. d.;
- na 8. redni seji, 16. julija 2004, je nadzorni svet sprejel Letno poročilo Iskre, d. d. in skupine Iskra za leto 2003 skupaj z revizorskima poročiloma, poročilo nadzornega sveta o preveritvi vodenja, obravnaval in soglašal je s predlaganim dnevnim redom za skupščino družbe ter dal soglasje, da Iskra, d. d. dokapitalizira Iskro Transmission, d. d.;
- na 9. redni seji, 20. septembra 2004, se je nadzorni svet seznanil s poročilom o poslovanju Iskre, d. d. in družb iz skupine Iskra v prvem polletju 2004 ter s poročilom o izvedbi ukrepov za sanacijo poslovanja družbe Iskra Transmission, d. d.;
- na 10. redni seji, 24. novembra 2004, se je nadzorni svet seznanil in strinjal s Poslovnim načrtom Iskre, d. d. za leto 2005;
- na 11. redni seji, 20. decembra 2004, je nadzorni svet na osnovi Poročila o opravljenem skrbnem pregledu poslovanja, Poročila o ocenjeni vrednosti kapitala družbe ter dodatnih obrazložitev uprave podanih na sami seji, soglašal s predlogom uprave o nakupu 51 % poslovnega deleža v družbah Energetski servis E. S., d. o. o., Energetski servis, d. o. o. in E.D.T., d. o. o..

Uprava je nadzornemu svetu posredovala tudi vse informacije, ki jih je nadzorni svet potreboval oziroma zahteval za izvajanje svojih nadzornih aktivnosti.

### **3. OBRAVNAVA LETNEGA POROČILA ZA LETO 2004**

Poročilo o poslovanju - kot osnutek Letnega poročila družbe in skupine za leto 2004 s pojasnili - je nadzorni svet obravnaval na svoji 12. redni seji dne 4.4.2005.

Nadzorni svet je obravnaval, s strani uprave, predloženo revidirano Letno poročilo družbe Iskra, d. d. in skupine Iskra skupaj z revizijskima poročiloma na svoji 14. redni seji dne 18.7.2005.

Pri preveritvi predloženega Letnega poročila za leto 2004 je nadzorni svet ugotovil:

- da je družba poslovno leto 2004 zaključila uspešno ter izboljšala vse ključne elemente poslovne uspešnosti v primerjavi z letom 2003 in dosegla najpomembnejše načrtovane cilje;
- da je Letno poročilo sestavljeno jasno in pregledno ter vsebuje vse zakonsko zahtevane elemente;
- da Letno poročilo izkazuje resničen in verodostojen prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida družbe in
- da Letno poročilo izkazuje verodostojen prikaz razvoja poslovanja in poslovnega položaja družbe.

Zgornje navedbe je potrdil tudi pooblaščen revizor, ki je izdal tudi pisno poročilo, iz katerega je razvidno, da Letno poročilo predstavlja resnično in pošteno sliko finančnega stanja družbe Iskra, d. d. in skupine Iskra na dan 31.12.2004 ter poslovnega in finančnega izida njihovega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu.

Nadzorni svet na revizorjevi poročili ni imel pripomb in je z njima soglašal.

#### **4. PREDLOG UPORABE BILANČNEGA DOBIČKA**

Skupaj z Letnim poročilom je uprava predložila nadzornemu svetu tudi predlog uporabe bilančnega dobička za leto 2004.

Nadzorni svet se je seznanil, da je uprava v skladu z zakonskimi določili (228. člen ZGD) že oblikovala rezerve za lastne deleže v višini 1.392 TSIT iz čistega poslovnega izida leta 2004 ter soglašal s predlogom uprave o uporabi bilančnega dobička leta 2004, ker ocenjuje, da je le-ta v skladu s strateškimi cilji, investicijskimi načrti ter davčno politiko družbe.

Uprava in nadzorni svet skupščini delničarjev predlagata, da se bilančni dobiček družbe za poslovno leto 2004 v višini 565.823 TSIT, ki ga sestavljata preneseni čisti dobiček iz preteklih let v višini 230.379 TSIT in čisti dobiček poslovnega leta 2004 v višini 335.444 TSIT (že zmanjšan za uporabo oblikovanja rezerv za lastne deleže) uporabi na naslednji način:

- del bilančnega dobička, ki izvira iz prenesenih čistih dobičkov iz preteklih let v višini 230.379.382,57 SIT se razporedi v rezerve;
- del bilančnega dobička v višini 7.475.000,00 SIT bruto se razporedi za udeležbo na dobičku članom nadzornega sveta;
- preostanek bilančnega dobička v višini 327.968.970,14 SIT ostane nerazporejen.

Predlog sklepa, da se bilančni dobiček iz preteklih let razporedi v rezerve, dobiček poslovnega leta 2004 pa ostane nerazporejen, je utemeljen zaradi investiranja v nakupe družb in odplačevanja finančnih obveznosti za najeta posojila, najeta zaradi investiranja v prevzeme, nakupe delnic oz. poslovnih deležev obstoječih in novih odvisnih družb. Navedeno je v skladu s srednjeročnim razvojnim načrtom družbe, ki predvideva rast koncerna tudi s prevzemi.

#### **5. PREDLOG SKUPŠČINI**

Nadzorni svet po končni preveritvi Letnega poročila družbe Iskre, d. d. in skupine Iskra za leto 2004 ugotavlja, da nanj nima pripomb in ga potrjuje. Skupščini družbe predlaga, da sprejme predlagano uporabo bilančnega dobička Iskre, d. d. in podeli razrešnico upravi in nadzornemu svetu družbe za poslovno leto 2004.

To poročilo je nadzorni svet izdelal v skladu z določbami 274.a člena Zakona o gospodarskih družbah in je namenjeno skupščini delničarjev.

**Simon Černetič**  
predsednik nadzornega sveta

Ljubljana, 18.7.2005

## VIZIJA, POSLANSTVO, STRATEŠKI IN GLOBALNI CILJI

### Vizija in poslanstvo

Vizija koncerna je postati sodoben poslovni sistem, prepoznaven v Evropi in v svetu, ki bo s hitro tržno prilagodljivostjo podjetij oz. programov zagotavljal dolgoročni razvoj in rast poslovanja, poslovanje z dobičkom in večanjem vrednosti delnice Iskre, d. d..

Iskra, d. d. in vse družbe koncerna so sprejele konec leta 2003 novelirane Razvojne načrte za obdobje 2004 do 2008, ki predstavljajo razširjeno in dopolnjeno vizijo koncerna kot celote.

### Strateške usmeritve

Strateške usmeritve so usmerjene predvsem v:

- prevzeme družb, ki povečujejo in širijo ponudbo proizvodov in storitev na trgu ter povečujejo ekonomsko stabilnost skupine,
- višjo stopnjo inovativnosti, hitrejše uvajanje novih, zahtevnejših proizvodov z višjo vsebnostjo znanja ter dodane vrednosti,
- hitrejše spremembe struktur znanja v prid višje in visoke izobrazbe ter pomladitve v vodstveno - vodilnih teamih družb,
- organizacijske spremembe in združevanja družb, ki se kažejo v boljši izkoriščenosti resursov ter višanju ekonomskih učinkov,
- intenzivnejše izvajanje že uvedenih skupnih koncernskih izvedb, zlasti na področjih strateških kadrov, informatike in mednarodne trgovine.

Družbe koncerna Iskra in Iskra, d. d. v tej povezavi izvajajo naslednje zastavljene strateške naloge:

- strategija rasti, razvoja in programskega prestrukturiranja,
- strategija nižanja stroškov,
- strategija upravljanja s finančnimi viri in prestrukturiranje resursov,
- strategija kadrovske prenove,
- strategija integrirane skupne izvedbe.

### Programske usmeritve

Koncern Iskra bo še naprej razvijal naslednja programska področja:

- področje avtomatizacije,
- področje telekomunikacije,
- področje naprav in komponent,
- področje trgovine in storitev,
- novi programi v okviru koncerna in s prevzemi,

pri čemer bo dosežena največja rast na področju telekomunikacij, najnižja pa v trgovini in storitvah. Navedene usmeritve in planirani cilji bodo, skupaj z novimi programi in prevzemi, še bolj utrdile podobo Iskre kot družbe, ki deluje na področju elektro in elektronske industrije.

## KLJUČNI DOSEŽKI ISKRE, d. d. in SKUPINE ISKRA

Iskra, d. d. je v letu 2004 dosegla 336.836 TSIT čistega dobička, kar je za 16,6 % več, kot v predhodnem letu (288.938 TSIT) in nad načrtovanim (265.200 TSIT).

V letu 2004 je Iskra, d. d. poslovala skladno z razvojnim in poslovnim načrtom. Svoje aktivnosti je usmerila v izpolnitev prednostnih nalog za oblikovanje sodobnega koncerna. Dosegla je pomembne vsebinske premike.

Ključni dosežki poslovanja Iskre, d. d. se kažejo v naslednjih podatkih:

ISKRA, d. d., v 000 SIT	Leto	Leto	Indeks
<b>KLJUČNI DOSEŽKI</b>	2004	2003	04/03
Čisti prihodki iz prodaje	615.336	318.295	193
Čisti dobiček	336.836	288.938	117
Stanje opredmetenih osnovnih sredstev	1.803.067	1.757.975	103
Stanje dolgoročnih finančnih naložb	14.653.089	12.535.313	117
Kapital	14.134.379	13.804.043	102
Čista dobičkonosnost kapitala, v %	2,44	2,15	113
Čisti dobiček na delnico, v SIT	49,77	42,69	117
Dividendnost osnovnega kapitala	0,00	0,00	-
Knjigovodska vrednost delnice, v SIT	2.088,40	2.039,60	102

Ključni dosežki skupine Iskra:

SKUPINA ISKRA, v 000 SIT	Leto	Leto	Indeks
<b>KLJUČNI DOSEŽKI</b>	2004	2003	04/03
Čisti prihodki iz prodaje	22.973.507	16.890.706	136
Čisti dobiček	302.028	10.049	3.006
Stanje opredmetenih osnovnih sredstev	12.905.981	10.516.051	123
Stanje dolgoročnih finančnih naložb	3.329.637	3.039.173	110
Kapital	15.525.913	15.152.032	102

## PROSTORSKO ZAOKROŽEVANJE

Na podlagi izdelanega posnetka prostorskega stanja oz. lokacij kapitalsko povezanih družb ter v skladu z Razvojnim načrtom, se je v letu 2004 nadaljevalo z zaokroževanjem lokacij.

V okviru reorganizacije družb Iskra Tela-Sem, d. o. o., Iskra Antene, d. o. o. in Iskra Baterije Zmaj, d. d. so se pričele racionalizacije rabe poslovnih prostorov, ki jih sedaj te družbe posedujejo na treh lokacijah, in sicer: Cesta dveh cesarjev na Viču v Ljubljani, na Vrhnikih in v Šentvidu pri Stični. Prav tako se je racionaliziralo rabo poslovnih prostorov na lokaciji Otoče, kjer je delovala družba Iskra Instrumenti, d. d., saj se je z reorganizacijo – Iskra MIS, d. d. – del dejavnosti preselilo na lokacijo družbe Iskre Stikala, d. d. na Labore v Kranju.

Iskra, d. d. je obnovila – adaptirala - poslovne prostore v bruto površini 651 m<sup>2</sup> (19 pisarn) na lokaciji v Stegnah 21. Investicijska vlaganja so znašala 32.331 TSIT. Prav tako so bila izvedena manjša investicijska vlaganja na objektu na lokaciji na Viču (streha), ki je osnovno sredstvo Iskre, d. d., vrednost vlaganj je 37 mio SIT.

## TRŽENJE IN PRODAJA

Trženje je samostojna poslovna funkcija odvisnih družb samih, ki prevzemajo vso pobudo in odgovornost za uspešno prodajo izdelkov in storitev. Večina doseženih čistih prihodkov iz prodaje družb v skupini, je bilo doseženih na podlagi tržnih aktivnosti, ki so jih izvajale odvisne družbe, bodisi samostojno, s specializiranimi tržnimi družbami izven sistema Iskra in v okviru Iskre. V letu 2004 je glede na usmeritev aktivno delovala tudi Iskra, d. d., in sicer s ciljem, da bo trženje učinkovitejše, da bodo družbe Iskre nastopale na trgih enotno s kompletno ponudbo izdelkov in storitev.

V letu 2004 je skupina Iskra dosegla naslednje čiste prihodke iz prodaje po posameznih programskih področjih pred konsolidacijskimi izločitvami:

SKUPINA ISKRA, v 000, v %	Prihodki	Prihodki	Indeks	Delež
ČISTI PRIHODKI PO OBMOČJIH	Leto 2004	Leto 2003	04/03	2004
Avtomatizacija	4.606.925	3.678.862	125	18,2%
Telekomunikacije	2.002.037	2.981.084	67	7,9%
Komponente in sestavni deli	10.676.124	3.774.568	283	42,1%
Naprave	1.480.286	1.304.789	113	5,8%
Trgovina in storitve	6.532.353	6.184.137	106	25,8%
Ostalo	37.805	24.404	155	0,1%
<b>SKUPAJ</b>	<b>25.335.530</b>	<b>17.947.844</b>	<b>141</b>	<b>100,0%</b>

Čisti prihodki po geografskih področjih pred konsolidacijskimi izločitvami so bili doseženi v višini:

SKUPINA ISKRA, v 000 SIT, v %	Čisti prihodki		Indeks	Delež
	2004	2003		
<i>PRODAJA PO TRGIH</i>			04/03	2004
Slovenija	12.307.213	11.755.447	105	48,6%
JV Evropa	1.860.288	1.507.808	123	7,3%
V Evropa	995.913	409.443	243	3,9%
EU in ostale evropske države	7.866.321	3.703.036	212	31,0%
Azija	1.709.797	277.431	616	6,7%
Amerika	224.601	121.344	185	0,9%
Ostali svet	371.398	173.335	214	1,5%
SKUPAJ	25.335.530	17.947.844	141	100,0%

Konsolidirani čisti prihodki iz prodaje so razvidni v Računovodskem poročilu skupine Iskra, znašali pa so 22.973.507 TSIT:

Relativno visoko povečanje prodaje na programskem področju komponent in na nekaterih geografskih področjih, je zaradi prevzema družbe Iskra Kondenzatorji, d. d., ki je pretežno usmerjena na trge držav Evropske unije in v azijske države.

Skupina Iskra zaradi dejavnosti družb s področja trgovine in storitev ter tudi družb Iskre Transmission, d. d. in Iskre Sistemi, d. d. še vedno dosega največ prihodkov iz prodaje na domačem trgu. V letu 2003, ko v skupini še ni bilo družbe Iskra Kondenzatorji, d. d., je delež prodaje na domačem trgu znašal celo 65,5 % od celotne prodaje.

Delež prodaje znotraj skupine Iskra je v letu 2004 znašal 9,3 % (v letu 2003 7,7 %) od celotne prodaje. Navedeno povečanje prodaje znotraj skupine, je predvsem posledica trgovanja z električno energijo, kjer odvisna družba Iskra Invest, d. d. dobavlja električno energijo odvisnim družbam v skupini s sedežem v Ljubljani in v Kranju, aprila 2004 pa je pričela dobavljati električno energijo tudi družbi Iskra Kondenzatorji, d. d. v Semič.

## RAZISKAVE IN RAZVOJ

Iskra, d. d. je aktivno koordinirala in usmerjala nekatere projekte na področju raziskav in razvoja, ki se jih izvaja v družbah skupine Iskra.

Pomembnejši dosežki razvojno raziskovalne dejavnosti na posameznih programskih področjih v letu 2004, so bili:

Nosilna družba na področju **informacijsko-telekomunikacijske tehnologije** (ITK) je Iskra Transmission, d. d. zaključila razvojno fazo (prototip) mikrovalovnega prenosnega linka s softversko definiranim PDH radiem, kar predstavlja popolnoma nov proizvod.

Iskra Tela – Sem, d. o. o. (Iskra Tela, d. d.) – kot ena med vodilnimi proizvajalci **optoelektronskih merilnih sistemov** – je razvila absolutno merilno letev, s katero se uvršča med tri svetovne ponudnike,

ki so že uvedli to novost na trgu. Letna proizvodnja bo pričela teči v letu 2005. Razvoj absolutne merilne letve je potekal v sodelovanju s Fakteto za elektrotehniko v Ljubljani, projekt pa je sofinanciralo Ministrstvo za gospodarstvo RS. Iskra Tela, d. d. je razvila tudi nov najsodobnejši elektronski čip, ki podpira delovanje absolutne merilne letve; za ta čip je bila že izvedena pilotska proizvodnja.

Na področju **avtomatizacije** je bil v družbi Iskra Sistemi, d. d. zaključen razvoj NEO – 3000 najsodobnejša generacije mikrorračunalniškega sistema nadzora in upravljanja elektro energetskih objektov in omrežij.

Na programskem področju **naprav in sestavnih delov** so v družbi Iskra Instrumentih, d. d. razvili in ponudili trgu tretjo generacijo digitalnih merilnih centrov WS 03 (nadgradnja WS 01 in WS 02), ki podpirajo meritve kakovosti električne energije po standardih Evropske unije.

Področje **avtomobilskih komponent** se je s prevzemom družbe Iskre EMS, d. o. o. priključila tudi razvojna ekipa, ki je v preteklosti že razvila dvoje vrst avtomobilskih stikal. V letu 2004 je bil uspešno zaključen razvoj družine stikal za varnostne utripalke in dvig stekel za vgradnjo v vozila VW. Program avtomobilskih komponent se je v letu 2004 pričel postopoma širiti tudi v družbi Iskra Kondenzatorji, d. d. (izdelava namenskih orodij) in Iskro Telo-Sem, d. o. o., ki proizvaja mehanske sestavne dele za koncern KTM.

Mnoge razvojne dopolnitve in nove aplikacije ter razširitve funkcionalnosti obstoječih proizvodov predstavljajo, poleg novih produktov, vsakodnevni način dela 110 razvojnih delavcev, ki delajo v razvojnih oddelkih v devetih odvisnih družbah Iskre, d. d..

Delež stroškov oz. vlaganj v raziskave in razvoj, je bil 5,6 % od doseženih čistih prihodkov iz prodaje, ki so jih dosegle družbe koncerna Iskra.

## RAVNANJE Z LJUDMI

Na podlagi ugotovitve, da bo za uresničevanje zastavljenih nalog, opredeljenih v smernicah razvojnih načrtov koncerna Iskre in odvisnih družb, ključni dejavnik znanje in sposobnost zaposlenih, se je v letu 2004 nadaljevalo z realizacijo nalog, ki so bile opredeljene in sprejete na nivoju koncerna v projektu Razvoj in ravnanje z ljudmi (HRM). Projekt je naravnano na dolgi rok in ne nadomešča sprotnega izobraževanja in pridobivanja dodatnega znanja zaposlenih ob delu. Nosilka projekta in koordinatorka kadrovske funkcije v Iskri je družba TEVIS - Agencija za kadre, d. o. o..

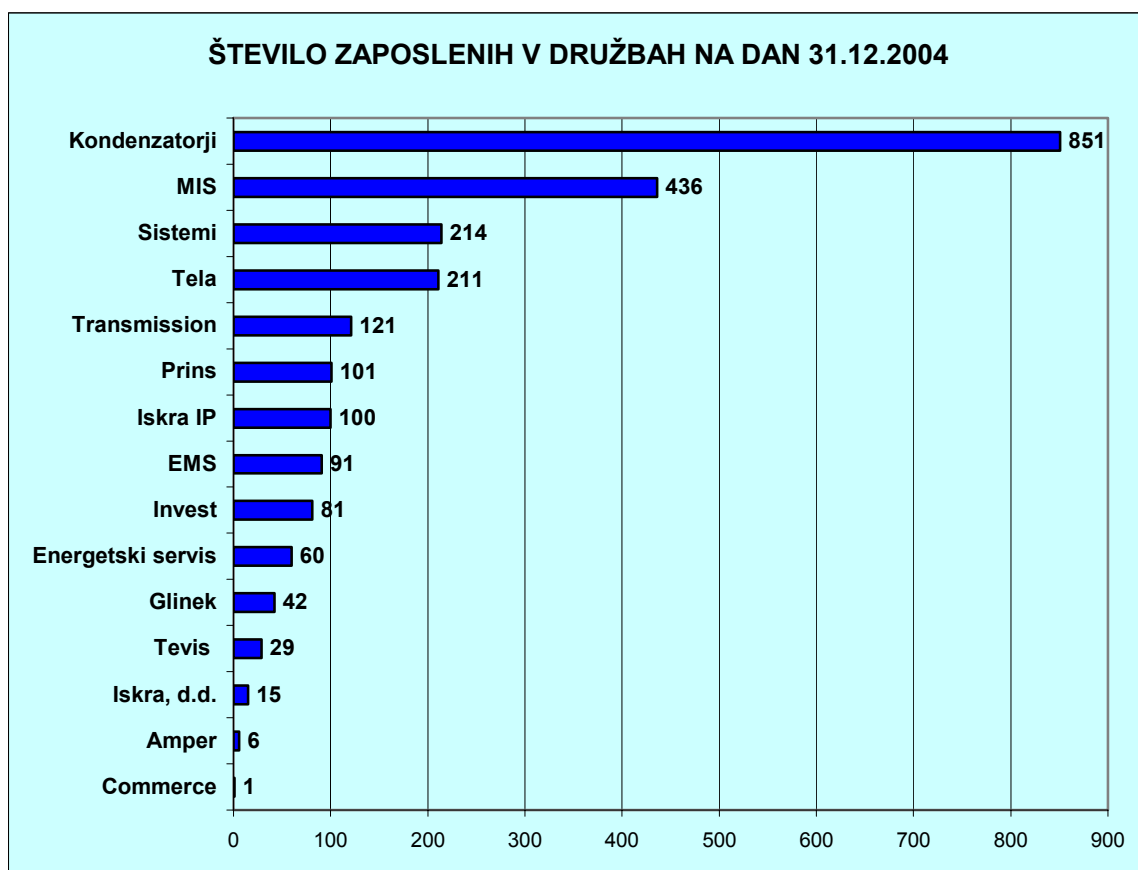
V letu 2004 se je nadaljeval dvoletni izobraževalni program, ki ga je organizirala Iskra, ki se je zaključil marca 2005. Program je uspešno zaključilo 39 slušateljev, ki so zaposleni v različnih družbah skupine Iskra.

Projekt »napredne kadrovske evidence«, v katerega so bile vključene vse odvisne družbe, je bil uspešno izveden. Projekt omogoča mesečno spremljanje stanja zaposlenih v posameznih družbah in v koncernu po različnih kriterijih, ki so pomembni za izvajanje kadrovske politike.

## ZAPOSLENI V KONCERNU ISKRA

S pripojitvijo družbe Iskra Kondenzatorji, d. d. se je znatno povečalo število zaposlenih v koncernu Iskra. Povprečno število zaposlenih v družbah skupine, ki tvorijo jedro koncerna, je bilo v letu 2004 2.325 (v letu 2003 1.437) delavcev.

Število zaposlenih v družbah koncerna Iskra, po stanju konca leta 2004, je bilo naslednje:



## KAKOVOST IN POSLOVNA ODLIČNOST

Iskra, d. d. in vse družbe v skupini so posebno skrb namenjale kakovosti in poslovni odličnosti. Vse proizvodno storitvene družbe, ki so že imele standarde ISO 9000, so opravile prenovno standardov in pridobile certifikat ISO 9000/2000, v skladu z dejavnostjo posamezih družb tudi ISO 14000.

## RAČUNOVODSKI IZKAZI S POJASNILI ZA DRUŽBO ISKRA, d. d.

### REVIZORJEVO POROČILO



#### Revizorjevo poročilo

Delničarjem družbe Iskra d.d., Ljubljana

Revidirali smo priloženo bilanco stanja gospodarske družbe Iskra d.d., Ljubljana na dan 31. december 2004 ter z njo povezane izkaz poslovnega izida, izkaz finančnega izida, izkaz gibanja kapitala in prilogo k računovodskim izkazom za tedaj končano leto. Pregledali smo tudi poslovno poročilo uprave. Za te računovodske izkaze in prilogo k njim je odgovorna uprava gospodarske družbe. Naša naloga je na podlagi revizije izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih.

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, ki jih je izdalo Mednarodno združenje računovodskih strokovnjakov in drugimi pravili revizijske stroke, ki jih sprejema Slovenski inštitut za revizijo. Ti zahtevajo od nas načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev primernega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo bistveno napačnih navedb. Revizija vključuje preizkuševalno preverjanje dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Revizija vključuje tudi presojanje uporabljenih računovodskih načel in pomembnih ocen uprave ter ovrednotenje celovite predstavitve računovodskih izkazov in presojo vsebinske skladnosti poslovnega poročila z računovodskimi izkazi, ki so sestavni del letnega poročila. Prepričani smo, da je naša revizija primerna podlaga za naše mnenje.

Po našem mnenju so računovodski izkazi s prilogo iz prvega odstavka resnična in poštena slika finančnega stanja gospodarske družbe na dan 31. december 2004, poslovnega izida in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, ki jih je izdal Slovenski inštitut za revizijo.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

**KPMG SLOVENIJA,**  
podjetje za revidiranje, d.o.o.

Andrej Korinšek, univ. dipl. ekon.  
*pooblaščen revizor*  
direktor

  
KPMG Slovenija, d.o.o.

Ljubljana, 28. junij 2005

**BILANCA STANJA ISKRE, d. d.**

ISKRA, d. d.	Pojasnila	Stanje	Stanje
BILANCA STANJA, v 000 SIT		31.12.2004	31.12.2003
<b>SREDSTVA</b>		18.369.978	16.721.635
<b>A. STALNA SREDSTVA</b>		16.458.562	14.297.802
<b>I. Neopredmetena dolgoročna sredstva</b>	IV.7.1	2.406	4.514
3. Dolgoročne premoženjske pravice		2.406	4.514
<b>II. Opredmetena osnovna sredstva</b>	IV.7.2	1.803.067	1.757.975
1. Zemljišča in zgradbe		1.788.594	1.738.056
a) Zemljišča		296.540	278.224
b) Zgradbe		1.492.054	1.459.832
3. Druge naprave in oprema		14.473	19.919
<b>III. Dolgoročne finančne naložbe</b>	IV.7.3	14.653.089	12.535.313
1. Deleži do podjetij v skupini		11.759.790	9.828.316
3. Deleži do pridruženih podjetij		2.143.016	2.273.619
5. Drugi dolgoročni deleži		745.229	429.716
7. Lastni deleži		5.054	3.662
<b>B. GIBLJIVA SREDSTVA</b>		1.883.818	2.412.561
<b>II. Poslovne terjatve</b>	IV.7.4	1.094.550	1.997.501
a) Dolgoročne poslovne terjatve		0	595.322
2. do podjetij v skupini		0	595.322
b) Kratkoročne poslovne terjatve		1.094.550	1.402.179
1. do kupcev		108.296	64.693
2. do podjetij v skupini		965.475	1.316.559
3. do pridruženih podjetij		6.022	13.633
4. do drugih		14.757	7.294
<b>III. Kratkoročne finančne naložbe</b>	IV.7.5	717.600	322.760
1. Kratkoročni deleži v podjetjih v skupini		525.307	317.717
4. Kratkoročne finančne naložbe do drugih		192.293	5.043
<b>IV. Dobroimetja pri bankah, čeki in gotovina</b>	IV.7.6	71.668	92.300
<b>C. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	IV.7.7	27.598	11.272
<b>Zabilančna sredstva</b>	IV.7.19	4.364.350	1.495.472

ISKRA, d. d.	Pojasnila	Stanje	Stanje
BILANCA STANJA, v 000 SIT		31.12.2004	31.12.2003
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		18.369.978	16.721.635
<b>A. KAPITAL</b>	IV.7.8	14.134.379	13.804.043
<b>I. Vpoklicani kapital</b>		6.768.038	6.768.038
1. Osnovni kapital		6.768.038	6.768.038
<b>II. Kapitalske rezerve</b>		2.068.119	2.068.119
<b>III. Rezerve iz dobička</b>		505.391	275.513
2. Rezerve za lastne deleže		53.451	52.059
4. Druge rezerve iz dobička		451.940	223.454
<b>IV. Preneseni čisti poslovni izid</b>		230.379	228.486
<b>V. Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>		335.444	236.879
<b>VI. Prevrednotovalni popravki kapitala</b>		4.227.008	4.227.008
1. Splošni prevrednotovalni popravek kapitala		4.227.008	4.227.008
<b>B. REZERVACIJE</b>	IV.7.9	12.890	25.208
3. Druge rezervacije		12.890	25.208
<b>C. FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI</b>	IV.7.10	4.210.189	2.890.727
<b>a) Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti</b>	IV.7.11	1.125.336	993.754
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	IV.7.12	1.123.811	324.666
6. Dolg. finan. in posl. obvez. do podjetij v skupini		0	667.504
8. Dolg. finančne in poslovne obveznosti do drugih	IV.7.13	1.525	1.584
<b>b) Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti</b>	IV.7.14	3.084.853	1.896.973
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	IV.7.15	1.818.208	789.529
3. Kratk. poslovne obveznosti na podlagi predujmov		0	519
4. Kratkoročne posl. obveznosti do dobaviteljev		46.275	20.952
6. Kratk. finančne in posl. obvez. do podjetij v skupini	IV.7.16	765.704	533.740
8. Kratk. finančne in poslovne obveznosti do drugih	IV.7.17	454.665	552.234
<b>D. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	IV.7.18	12.520	1.657
<b>Zabilančne obveznosti</b>	IV.7.19	4.364.350	1.495.472

**IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA ISKRE, d. d.**

<b>ISKRA, d. d.</b>	<b>Pojasnila</b>	<b>Leto 2004</b>	<b>Leto 2003</b>
<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA</b>		<b>v 000 SIT</b>	<b>v 000 SIT</b>
1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	IV.7.20	615.356	318.295
4. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	IV.7.21	58.545	674.536
5. STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	IV.7.22	449.485	238.546
a) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala		7.912	6.856
b) Stroški storitev		441.573	231.690
6. STROŠKI DELA	IV.7.23	214.795	166.583
a) Stroški plač		161.576	121.691
b) Stroški socialnih zavarovanj - stroški pokojninskih zavarovanj		27.512	22.740
c) Drugi stroški dela		16.669	13.896
7. ODPISI VREDNOSTI	IV.7.24	44.081	35.071
a) Amortizacija in drugi prevred. poslovni odhodki pri neopredm. dolg. sred. in opredmetenih osnovnih sredstvih		42.978	26.484
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		1.102	8.587
8. DRUGI POSLOVNI ODHODKI	IV.7.25	3.971	2.511
9. FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV	IV.7.26	1.456.140	533.449
a) Finančni prihodki iz deležev v podjetjih v skupini		1.278.351	355.782
b) Finančni prihodki iz deležev pridruženih podjetjih		153.456	177.621
c) Drugi finančni prihodki iz deležev		24.333	46
10. FINANČNI PRIHODKI IZ DOLGOROČNIH TERJATEV		7.891	56.829
a) Finančni prihodki iz dolg. terjatev do podjetij v skupini		7.429	47.841
c) Drugi finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev		462	8.988
11. FINANČNI PRIHODKI IZ KRATKOROČNIH TERJATEV	IV.7.27	104.005	37.781
a) Finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev do podjetij v skupini		72.848	33.879
c) Drugi finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev		31.156	3.902

<b>ISKRA, d. d., v 000 SIT</b>	<b>Pojasnila</b>	<b>Leto 2004</b>	<b>Leto 2003</b>
<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA</b>		<b>v 000 SIT</b>	<b>v 000 SIT</b>
12. FINANČNI ODHODKI ZA ODPISE DOLGOROČNIH IN KRATKOROČNIH FINANČNIH NALOŽB	IV.7.28	1.242.988	622.531
a) Prevrednotovalni finančni odhodki pri finančnih naložbah v podjetja v skupini		1.219.494	515.766
b) Prevrednotovalni finančni odhodki pri finančnih naložbah v pridružena podjetja		0	91.765
c) Drugi prevrednotovalni finančni odhodki		23.494	15.000
13. FINANČNI ODH. ZA OBRESTI IN IZ DRUGIH OBVEZNOSTI	IV.7.29	219.062	265.792
a) Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti do podjetij v skupini		64.662	146.022
c) Drugi finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti		154.400	119.770
15. ČISTI POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA		67.556	289.856
16. IZREDNI PRIHODKI	IV.7.30	280.603	159
17. IZREDNI ODHODKI		11.323	1.077
a) Izredni odhodki brez prevred. popravka kapitala		11.323	1.077
18. ČISTI POSLOVNI IZID ZUNAJ REDNEGA DELOVANJA		269.280	-918
19. DAVEK IZ DOBIČKA		0	0
21. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	IV.7.31	336.836	288.938

Izkaz poslovnega izida Iskre, d. d. po funkcionalnih skupinah v letu 2004:

<b>ISKRA, d. d.</b>	<b>Leto 2004</b>
<b>IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH</b>	<b>v 000 SIT</b>
ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE IN USREDSTVENIH LASTNIH UČINKOV	615.356
NABAVNA VREDNOST ALI PROIZVAJALNI STROŠKI PRODANIH KOLIČIN	0
KOSMATI POSLOVNI IZID IZ PRODAJE	615.356
STROŠKI PRODAJANJA	0
STROŠKI SPLOŠNIH DEJAVNOSTI	-712.332
DRUGI POSLOVNI PRIHODKI (S PREVREDNOSTOVALNIMI POSL. PRIHODKI)	58.545
<b>POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>	<b>-38.431</b>

**IZKAZ FINANČNEGA IZIDA ISKRE, d. d.**

<b>ISKRA, d. d., IZKAZ FINANČNEGA IZIDA, v 000 SIT</b>	<b>Leto 2004</b>	<b>Leto 2003</b>
<b>A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
<b>a) Pritoki pri poslovanju</b>	<b>1.841.129</b>	<b>569.924</b>
Poslovni prihodki	673.901	408.295
Izredni prihodki, ki se nanašajo na poslovanje	280.603	159
Začetne manj končne poslovne terjatve	902.951	166.619
Začetne manj končne aktivne kratkoročne časovne razmejitve	-16.326	-5.149
<b>b) Odtoki pri poslovanju</b>	<b>-772.875</b>	<b>-417.940</b>
Poslovni odhodki brez amortizacije in dolgoročnih rezervacij	-668.188	-407.646
Izredni odhodki, ki se nanašajo na poslovanje	-11.323	-1.077
Začetni manj končni poslovni dolgovi	-82.501	-10.114
Začetne manj končne pasivne časovne razmejitve	-10.863	897
<b>c) Prebitek pritokov oz. odtokov pri poslovanju (a manj b)</b>	<b>1.068.254</b>	<b>151.984</b>
<b>B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>		
<b>a) Pritoki pri naložbenju</b>	<b>177.789</b>	<b>1.504.460</b>
Fin. prihodki, ki se nanašajo na naložbenje (brez prevrednotovanja)	177.789	177.667
Pobotano zmanjšanje dolgoročnih finančnih naložb (brez prevred.)	0	1.326.793
<b>b) Odtoki pri naložbenju</b>	<b>-2.600.224</b>	<b>-1.081.108</b>
Pobotano povečanje neopredmetenih dolg. sredstev (brez prevred.)	0	-2.183
Pobotano povečanje opredmetenih osnovnih sredstev (brez prevred.)	-84.218	-892.647
Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih naložb (brez prevred.)	-2.121.166	0
Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih naložb (brez prevred.)	-394.840	-186.278
<b>c) Prebitek pritokov pri naložbenju (a manj b)</b>	<b>-2.422.435</b>	<b>423.352</b>

<b>ISKRA, d. d., IZKAZ FINANČNEGA IZIDA, v 000 SIT</b>	<b>Leto 2004</b>	<b>Leto 2003</b>
<b>C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
<b>a) Pritoki pri financiranju</b>	<b>1.513.857</b>	<b>227.617</b>
Finančni prihodki, ki se nanašajo na financiranje (brez prevred.)	111.896	94.610
Povečanje kapitala (brez čistega dobička)	0	132.819
Pobotano povečanje dolgoročnih rezervacij (brez prevred.)	0	188
Pobotano povečanje dolgoročnih finančnih dolgov (brez prevred.)	131.641	0
Pobotano povečanje kratkoročnih finančnih dolgov (brez prevred.)	1.270.320	0
<b>b) Odtoki pri financiranju</b>	<b>-180.308</b>	<b>-763.388</b>
Finančni odhodki, ki se nanašajo na financiranje (brez prev.)	-180.308	-265.792
Pobotano zmanjšanje kratkoročnih finančnih dolgov (brez prevred.)	0	-497.596
<b>c) Prebitek pritokov oz. odtokov pri financiranju (a manj b)</b>	<b>1.333.549</b>	<b>-535.771</b>
<b>Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>	<b>71.668</b>	<b>92.300</b>
Finančni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)	-20.632	39.565
Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	92.300	52.735

## POJASNILO K IZKAZU FINANČNEGA IZIDA ISKRE, d. d.

Izkaz finančnega izida - finančnih tokov je sestavljen na podlagi postavk iz bilance stanja na dan 31.12.2003 in 31.12.2004 ter izkaza poslovnega izida Iskre, d. d. za leto 2004. Izkaz finančnega izida je sestavljen po različici II.

## V. USKUPINJENI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE ISKRA

### REVIZORJEVO POROČILO ZA SKUPINO ISKRA



#### Revizorjevo poročilo

Delničarjem družbe Iskra d.d., Ljubljana


Revidirali smo priloženo skupinsko bilanco stanja gospodarske družbe Iskra d.d. in njenih odvisnih družb (Skupina Iskra) na dan 31. december 2004 ter z njo povezane skupinski izkaz poslovnega izida, skupinski izkaz finančnega izida in skupinski izkaz gibanja kapitala in prilogo k računovodskim izkazom za tedaj končano leto. Pregledali smo tudi poslovno poročilo uprave. Za te skupinske računovodske izkaze in prilogo k njim je odgovorna uprava gospodarske družbe. Naša naloga je na podlagi revizije izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih.

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, ki jih je izdalo Mednarodno združenje računovodskih strokovnjakov in drugimi pravili revizijske stroke, ki jih sprejema Slovenski inštitut za revizijo. Ti zahtevajo od nas načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev primerne zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo bistveno napačnih navedb. Revizija vključuje preizkuševalno preverjanje dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Revizija vključuje tudi presojanje uporabljenih računovodskih načel in pomembnih ocen uprave ter ovrednotenje celovite predstavitve računovodskih izkazov in presojo vsebinske skladnosti poslovnega poročila z računovodskimi izkazi, ki so sestavni del letnega poročila. Prepričani smo, da je naša revizija primerna podlaga za naše mnenje.

Po našem mnenju so skupinski računovodski izkazi s prilogo iz prvega odstavka resnična in poštena slika finančnega stanja gospodarske družbe na dan 31. december 2004, poslovnega izida in finančnega izida njenega poslovanja ter gibanja kapitala v tedaj končanem letu v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, ki jih je izdal Slovenski inštitut za revizijo.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi skupinskimi računovodskimi izkazi.

**KPMG SLOVENIJA,**  
podjetje za revidiranje, d.o.o.

  
Andrej Korinšek, univ. dipl. ekon.  
pooblaščen revizor  
direktor

**KPMG Slovenija, d.o.o.**

Ljubljana, 30. junij 2005

**USKUPINJENA BILANCA STANJA SKUPINE ISKRA**

<b>SKUPINA ISKRA - BILANCA STANJA</b>	<b>POJASNILA</b>	Stanje	Stanje
POSTAVKA, v 000 SIT		31.12.2004	31.12.2003
<b>SREDSTVA</b>		32.125.946	24.612.609
<b>A. STALNA SREDSTVA</b>		19.056.958	14.724.274
I. Neopredmetena dolgoročna sredstva	V.6.3	2.821.340	1.169.050
1. Dolgoročno odloženi stroški poslovanja		79.376	77.008
2. Dolgoročno odloženi stroški razvijanja		292.100	64.551
3. Dolgoročne premoženjske pravice		46.917	43.621
4. Dobro ime		2.327.052	908.460
5. Neopredm. dolg. sredstva, ki se pridobivajo		41.690	58.306
6. Druga nepredm. dolgoročna sredstva		1.945	17.104
7. Predujmi za neopredmetena dolg. Sredstva		32.260	0
II. Opredmetena osnovna sredstva	V.6.4	12.905.981	10.516.051
1. Zemljišča in zgradbe		8.192.735	8.203.931
a) Zemljišča		1.110.189	1.025.020
b) Zgradbe		7.082.546	7.178.911
2. Proizvajalne naprave in stroji		3.441.137	1.128.219
3. Druge naprave in oprema		986.801	795.031
4. Osnovna sredstva, ki se pridobivajo		247.740	327.520
7. Drugo - predujmi		37.568	61.351
III. Dolgoročne finančne naložbe	V.6.5	3.329.637	3.039.173
3. Deleži v pridruženih podjetjih		2.302.019	2.274.582
5. Drugi dolgoročni deleži		893.566	629.073
6. Druge dolgoročne finančne terjatve		81.702	100.333
7. Lastni deleži		52.350	35.185

<b>SKUPINA ISKRA - BILANCA STANJA</b>	<b>POJASNILA</b>	<b>Stanje</b>	<b>Stanje</b>
<b>POSTAVKA, v 000 SIT</b>		<b>31.12.2004</b>	<b>31.12.2003</b>
<b>C. GIBLJIVA SREDSTVA</b>		12.634.521	9.563.620
I. Zaloge	V.6.6	4.373.887	3.637.174
1. Material		1.554.327	1.054.643
2. Nedokončana proizvodnja		1.294.055	1.405.876
3. Proizvodi in trgovsko blago		1.470.670	168.505
4. Predujmi za zaloge		54.835	8.150
II. Poslovne terjatve	V.6.7	5.356.427	4.324.999
a) Dolgoročne poslovne terjatve		50.105	101.435
1. Do kupcev		13.439	65.902
4. Do drugih		36.666	35.533
b) Kratkoročne poslovne terjatve		5.306.322	4.223.564
1. Do kupcev		4.964.640	3.896.077
3. Do pridruženih podjetij		26.537	30.848
4. Do drugih		315.144	296.639
III. Kratkoročne finančne naložbe	V.6.8	2.206.766	780.722
4. Kratkoročne finančne naložbe do drugih		2.206.766	780.722
IV. Dobroimetja pri bankah, čeki in gotovina	V.6.9	697.441	820.725
<b>C. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	V.6.10	434.467	324.714

<b>SKUPINA ISKRA - BILANCA STANJA</b>		<b>POJASNILA</b>	Stanje	Stanje
POSTAVKA, v 000 SIT			31.12.2004	31.12.2003
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>			32.125.946	24.612.609
<b>A. KAPITAL</b>	V.6.11		15.525.913	15.152.032
I. Vpoklicani kapital			6.768.038	6.768.038
1. Osnovni kapital			6.768.038	6.768.038
II. Kapitalske rezerve			2.068.119	2.068.119
III. Rezerve iz dobička			498.805	396.507
2. Rezerve za lastne deleže			52.350	52.059
4. Druge rezerve iz dobička			446.455	223.454
5. Rezerve po prilagoditvi			0	120.994
IV. Preneseni čisti poslovni izid			55.809	56.100
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta			171.811	0
VI. Prevrednotovalni popravki kapitala			4.227.008	4.227.066
1. Splošni prevrednotovalni popravek kapitala			4.227.008	4.227.008
2. Uskupinjevalni popravek kapitala			0	58
Kapital manjšinskih delničarjev			1.736.323	1.636.202
<b>B. DOLGOROČNE REZERVACIJE</b>	V.6.12		360.895	145.437
<b>C. FINANČNE IN POSLOVNE OBVEZNOSTI</b>	V.6.13		15.433.445	8.742.608
a) Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti	V.6.14		3.943.869	1.369.374
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank			3.678.037	1.050.343
8. Dolgoročne finan. in posl. obveznosti do drugih			265.832	319.031
b) Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti	V.6.15		11.489.576	7.373.234
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank			5.721.084	2.902.177
3. Kratk. poslovne obveznosti na podlagi predujmov			656.042	360.207
4. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev			2.708.126	2.077.498
5. Kratkoročne menične obveznosti			0	17.792
7. Kratk. fin. in posl. obveznosti do pridruženih podjetij			19.078	1.244
8. Kratk. finančne in poslovne obveznosti do drugih			2.385.246	2.014.315
<b>PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	V.6.16		805.693	572.532

## USKUPINJEN IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA SKUPINE ISKRA

SKUPINA ISKRA - IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	POJASNILA	Leto	Leto
POSTAVKA, v 000 SIT		2004	2003
1. Čisti prihodki iz prodaje	V.6.18	22.973.507	16.890.706
2. Sprememba vrednosti zalog in nedokončane proizvodnje		-205.129	372.093
3. Usredstveni lastni proizvodi in storitve		451.343	136.039
4. Drugi poslovni prihodki	V.6.19	1.535.711	1.152.539
5. Stroški blaga, materiala in storitev	V.6.20	13.077.385	10.156.166
a) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala		9.015.955	7.104.772
b) Stroški storitev		4.061.430	3.051.394
6. Stroški dela	V.6.21	9.488.527	6.369.586
a) Stroški plač		6.784.883	4.473.173
b) Stroški socialnih in pokojninskih zavarovanj		1.231.011	860.572
c) Drugi stroški dela		1.472.633	1.035.841
7. Odpisi vrednosti	V.6.22	1.940.785	1.771.904
a) Amortizacija in drugi prevred. poslovni odhodki pri neopredm. dolg. sred. in opredm. osnovnih sredstvih		1.530.981	1.083.284
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		409.804	688.620
8. Drugi poslovni odhodki	V.6.23	166.130	160.020
9. Finančni prihodki iz deležev	V.6.24	331.722	193.904
b) Finančni prihodki iz deležev pridruženih podjetij		233.067	177.621
c) Drugi finančni prihodki iz deležev		98.655	16.283
10. Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev	V.6.24	110.010	16.478
b) Finančni prihodki iz dolg. terjatev do pridruženih podjetij		0	0
c) Drugi finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev		110.010	16.478
11. Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev	V.6.24	251.195	337.888
b) Finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev do pridruženih podjetij		132	654
c) Drugi finančni prihodki iz obresti in kratkoročnih terjatev		251.063	337.234

SKUPINA ISKRA - IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	POJASNILA	Leto	Leto
POSTAVKA, v 000 SIT		2004	2003
12. Finančni odhodki za odpise dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb	V.6.25	429.008	192.883
b) Prevrednotovalni finančni odhodki pri finančnih naložbah v odvisnih podjetjih		303.654	0
b) Prevrednotovalni finančni odhodki pri finančnih naložbah v pridružena podjetja		963	92.902
c) Drugi prevrednotovalni finančni odhodki		124.391	99.981
13. Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	V.6.25	749.365	498.676
b) Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti do pridruženih podjetij		0	24
c) Drugi finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti		749.365	498.652
14. Davek iz dobička iz rednega delovanja		5.540	0
15. Čisti poslovni izid iz rednega delovanja		-408.383	-49.588
16. Izredni prihodki	V.6.26	783.805	153.061
17. Izredni odhodki		42.657	70.628
18. Poslovni izid zunaj rednega delovanja		741.148	82.433
19. Davek iz dobička zunaj rednega delovanja		21.259	9.446
20. Drugi davki, ki niso izkazani v drugih postavkah		9.478	13.350
21. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		302.028	10.049
- Čisti poslovni izid manjšinskih lastnikov		130.217	-10.261
- Čisti poslovni izid večinskih lastnikov		171.811	20.310

**KAZALNIKI ZA SKUPINO ISKRA**

SKUPINA ISKRA	Leto	Leto	Indeks
KAZALNIKI	2004	2003	04/03
<b>Kazalniki dobičkonosnosti</b>			
Koeficient čiste donosnosti sredstev	0,011	0,001	1100
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	0,020	0,007	286
Koeficient čiste dobičkonosnost prihodkov	0,012	0,006	200
<b>Kazalniki stanja financiranja</b>			
Stopnja lastniškosti financiranja	0,48	0,62	77
Stopnja dolgoročnosti financiranja	0,62	0,67	93
<b>Kazalniki stanja investiranja</b>			
Stopnja osnovnosti investiranja	0,49	0,43	114
Stopnja dolgoročnosti investiranja	0,59	0,55	107
<b>Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja</b>			
Koeficient kapitalске pokritosti osnovnih sredstev	0,99	1,44	69
Koef. neposredne pokritosti kratk. obvez.– hitri koeficient	0,07	0,11	64
Koef. pospešene pokritosti kratk. obvez.– pospešeni koeficient	0,52	0,68	76
Koef. kratk. pokritosti kratk. obvez.– kratkoročni koeficient	1,10	0,79	139
<b>Kazalnik gospodarnosti</b>			
Koeficient celotne gospodarnosti	1,07	1,00	107
Koeficient gospodarnosti poslovanja	0,99	1,01	98
<b>Kazalniki produktivnosti</b>			
Prihodki na zaposlenega iz ur (v 000 SIT)	10.542	11.420	92
Stroški dela na zaposlenega iz ur (v 000 SIT)	4.081	4.307	95
Dodana vrednost na zaposlenega (v 000 SIT)	5.040	5.568	91
<b>Število zaposlenih</b>	2325	1479	157